

บทที่ 7

การจัดทำงบประมาณเพื่อการวางแผนและควบคุม

- งบประมาณ หมายถึง แผนการดำเนินงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรขององค์กรใดองค์กรหนึ่ง

ประโยชน์ของการจัดทำงบประมาณ

- 1. เพื่อการวางแผน
- 2. เพื่อการประสานงาน
- 3. เพื่อการควบคุม

งบประมาณดำเนินงาน

- 1. งบประมาณขาย
- 2. งบประมาณการผลิต
- 3. งบประมาณวัตถุดิบทางตรง
- 4. งบประมาณค่าแรงงานทางตรง
- 5. งบประมาณค่าใช้จ่ายการผลิต
- 6. งบประมาณต้นทุนผลิต
- 7. งบประมาณต้นทุนขาย

- 8. งบประมาณค่าใช้จ่ายการขาย
- 9. งบประมาณค่าใช้จ่ายการบริหาร
- 10. งบกำไรขาดทุน

งบประมาณการเงิน

- 1. งบประมาณเงินสด
- 2. งบประมาณการลงทุน
- 3. งบแสดงฐานะการเงิน
- 4. งบกระแสเงินสด

งบประมาณการขาย

- ปริมาณขาย x ราคาขายต่อหน่วย = ยอดขาย (บาท)

บริษัท โชคดี จำกัด

งบประมาณขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่.....

ไตรมาส

- -
 - ปริมาณ
 - ราคาต่อหน่วย
 - ยอดขาย
- | | 1 | 2 | 3 | 4 | รวม |
|--|---|---|---|---|-----|
|--|---|---|---|---|-----|

บริษัท โชคดี จำกัด
งบประมาณการผลิต
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่.....

ไตรมาส

- | | 1 | 2 | 3 | 4 | รวม |
|--------------|---|---|---|---|-----|
| • หน่วยขาย | | | | | |
| • สค.ปลายงวด | | | | | |
| • รวม | | | | | |
| • สค.ต้นงวด | | | | | |
| • หน่วยผลิต | | | | | |

บริษัท โชคดี จำกัด
งบประมาณการซื้อ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่.....
ไตรมาส

- | | 1 | 2 | 3 | 4 | รวม |
|----------------|---|---|---|---|-----|
| • หน่วยขาย | | | | | |
| • สค.ปลายงวด | | | | | |
| • รวม | | | | | |
| • สค.ต้นงวด | | | | | |
| • หน่วยซื้อ | | | | | |
| • ราคาต่อหน่วย | | | | | |
| • ซื้อ(บาท) | | | | | |

งบประมาณวัตถุดิบทางตรง

- ปริมาณการสั่งซื้อ = วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต + วัตถุดิบคงเหลือปลายงวด - วัตถุดิบคงเหลือต้นงวด

บริษัท โชคดี จำกัด

งบประมาณวัตถุดิบทางตรง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่.....

ไตรมาส

1

2

3

4

รวม

- หน่วยผลิต
- ปริมาณ/หน่วย
- ปริมาณใช้
- วัตถุดิบปลาย
- จำนวน
- วัตถุดิบต้น
- วัตถุดิบที่ซื้อ
- ราคาต่อหน่วย
- รวมซื้อ(บาท)

งบประมาณค่าแรงงานทางตรง

- ปริมาณผลิต
- ชั่วโมงที่ใช้ผลิต 1 หน่วย
- รวมชั่วโมงที่ใช้ผลิต
- อัตราค่าแรงต่อชั่วโมง
- ค่าแรงงานในการผลิต

บริษัท โชคดี จำกัด

งบประมาณค่าแรงงานทางตรง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่.....

ไตรมาส

•						
•	1	2	3	4	รวม	

• หน่วยผลิต

• ชม./หน่วย

ชม.ที่ต้องการ

อัตราค่าแรงงาน

ค่าแรงงาน(บาท)

ต้นทุนผลิต

- ต้นทุนผลิต = วัตถุดิบทางตรง + ค่าแรงงานทางตรง+ค่าใช้จ่ายการผลิต
- ต้นทุนผลิตต่อหน่วย = ต้นทุนผลิตรวม
- ปริมาณหน่วยผลิต
-

งบประมาณต้นทุนขาย

- สินค้าต้นงวด
- บวก ต้นทุนผลิต
- รวม
- หัก สินค้าปลายงวด
- ต้นทุนขาย

งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขาย

- ค่าใช้จ่ายในการขายผันแปร
- ค่าใช้จ่ายในการขายคงที่

งบประมาณเงินสด

- เงินสดต้นงวด
- บวก เงินสดรับ
- รวมเงินสดเพื่อใช้จ่าย
- หัก เงินสดจ่าย
- เงินสดรับมากกว่าเงินสดจ่าย
- เงินกู้ยืมเพื่อสำรองเงินสดขั้นต่ำ
- จ่ายชำระคืนเงินกู้
- เงินสดคงเหลือปลายงวด

งบกำไรขาดทุน

- ขาย
- หัก ต้นทุนขาย
- กำไรขั้นต้น
- หัก ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
- กำไรจากการดำเนินงาน
- หัก ดอกเบี้ยจ่าย
- กำไรก่อนหักภาษีเงินได้
- หัก ภาษีเงินได้
- กำไรสุทธิ

