

ตัวอย่างธรรมนูญครอบครัว (ต่อ)

ตระกูลจิราธิวัฒน์ (เจ้าของห้างเซ็นทรัลและบริษัทในเครือมากมาย) (ต่อ)

ธรรมนูญ 8 ประการของตระกูลจิราธิวัฒน์



- ▶ ข้อที่ 5 : คนในตระกูลที่เป็นลูกชาย ต้องเรียนที่โรงเรียนอัสสัมชัญ ลูกสาวต้องเรียนที่มาแตร์เดอีวิทยาลัย และเปิดโอกาสให้ทุกคนไปเรียนต่อระดับปริญญา ในต่างประเทศ
- ▶ ข้อที่ 6 : การแบ่งงานและความรับผิดชอบในกิจการของครอบครัว เป็นไปตามลำดับอาวุโสและความสามารถ ไม่นับตามศักดิ์
- ▶ ข้อที่ 7 : เมื่อคนในตระกูลทำผิดจะออกเป็นจดหมายเตือนถึงพี่น้อง เพื่อไม่ให้ใครเอาเยี่ยงอย่าง
- ▶ ข้อที่ 8 : เมื่อคนในตระกูลทำดี จะได้รับการชมเชยโดยการมอบหมายงานเพิ่มขึ้น ไม่มีการชมต่อหน้า



ตัวอย่าง

ตระกูลจิราธิวัฒน์ในธุรกิจอื่น

ตระกูลจิราธิวัฒน์
ทำธุรกิจอะไรบ้าง ที่ไม่ได้ใช้ชื่อ เช็นทรัล

คุณจอมขวัญ จิราธิวัฒน์	คุณสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	คุณกศ จิราธิวัฒน์	คุณเพชร จิราธิวัฒน์	คุณพิชัย จิราธิวัฒน์
เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) Zen Restaurant	บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) Bangkok Post	กลุ่มบริษัทศาลา* โรงแรมเครือ SALA	รีดคัส พืช จำกัด Potato Corner	สไปรซี่ ดิสก์ จำกัด SpicyDisc
เชนร้านอาหาร	สื่อและสิ่งพิมพ์	โรงแรม	เชนร้านอาหาร	ค่ายเพลง
3,144 ล้านбак	815 ล้านбак	634 ล้านбак	312 ล้านбак	136 ล้านбак

รู้หรือไม่ ตระกูลจิราธิวัฒน์ มีมูลค่าทรัพย์สิน อยู่ที่ประมาณ 5.8 แสนล้านบาท ซึ่ง Forbes ได้จัดอันดับให้ตระกูลจิราธิวัฒน์ มีมูลค่าทรัพย์สินสูงเป็นอันดับที่ 10 ของบรรดาตระกูลต่างๆ ในเอเชีย

หมายเหตุ: ข้อมูลข้างต้นเป็นเพียงตัวอย่างของธุรกิจที่ตระกูลจิราธิวัฒน์ทำเท่านั้น ที่มา: Forbes, เว็บไซต์บริษัท, กรมพัฒนาธุรกิจการค้า



ส่องธุรกิจของ
ตระกูลจิราธิวัฒน์

ธุรกิจนอกเครือเช็นทรัล

คุณกศ จิราธิวัฒน์ ผู้พัฒนา ศาลา หอศิลปภาณี กรุ๊ป จำกัด	คุณสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ/บริหาร บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด	คุณพิชัย จิราธิวัฒน์ ผู้ก่อตั้ง/ กรรมการผู้จัดการ บริษัท สไปรซี่ดิสก์ จำกัด
คุณจอมขวัญ จิราธิวัฒน์ กรรมการ เช็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป	คุณเพชร จิราธิวัฒน์ (พ่อ มอส) เจ้าของแฟรนไชส์ Potato Corner ในประเทศไทย	คุณกสิกรรณ์ จิราธิวัฒน์ (ปิ่น มินด์เซต) นักร้อง และเจ้าของบริษัท ปิ่น 9 เอ็นเทอร์เทนเม้นท์

ธุรกิจในเครือเช็นทรัล

เปิดอาณาจักรหุ้น
ตระกูล 'จิราธิวัฒน์'

CRC	CPN
ค้าปลีก	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และห้างสรรพสินค้า
มาร์เก็ตแคป 235,209 ลบ.	มาร์เก็ตแคป 255,816 ลบ.
รายได้ปี 64 195,654 ลบ.	รายได้ปี 64 30,398 ลบ.
กำไรปี 64 59.37 ลบ.	กำไรปี 64 7,148 ลบ.

CENTEL	GLAND	SF*
โรงแรมและอาหาร	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	พัฒนาและบริหารศูนย์การค้า
มาร์เก็ตแคป 53,663 ลบ.	มาร์เก็ตแคป 13,260 ลบ.	มาร์เก็ตแคป 23,878 ลบ.
รายได้ปี 64 11,635 ลบ.	รายได้ปี 64 1,653 ลบ.	รายได้ปี 64 963 ลบ.
กำไรปี 64 -1,733 ลบ.	กำไรปี 64 574 ลบ.	กำไรปี 64 1,332 ลบ.

ปัจจุบันมาร์เก็ตแคปหุ้นตระกูล 'จิราธิวัฒน์' ทั้ง 5 บริษัท มีมูลค่ารวม **581,824 ลบ.**

* SF เตรียมเพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลัง CPN ทำแผนเดิร้งในวันที่ 4 มี.ค. - 13 พ.ค. 65
** ข้อมูลมาร์เก็ตแคป ณ วันที่ 18 มี.ค. 65
ที่มา: สำนักข่าวโฟกัสเศรษฐกิจ

ตัวอย่างกรณีศึกษารอบครัว (ต่อ)

กลุ่มลีกูมกี (บริษัทผู้ผลิตซอสปรุงรสชั้นนำของฮ่องกงและระดับโลก)



- ▶ บริษัทก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1880 หรือ 123 ปีที่แล้ว เริ่มต้นจากการเป็นกิจการเล็กๆ จำหน่ายซอสหอยนางรมภายใต้แบรนด์ ลี กูม กี ซึ่งธุรกิจขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนเป็นแบรนด์ระดับโลกด้วยสัญลักษณ์แห่งคุณภาพและความน่าเชื่อถือ ซึ่งปัจจุบันดำเนินธุรกิจอยู่ในกว่า 100 ประเทศทั่วโลก
- ▶ เอ็ดดี้ ลี กรรมการของกลุ่มลีกูมกี ซึ่งเป็นเจเนอเรชันที่ 4 ขององค์กร โดยเข้าสู่รุ่น 5 ในปัจจุบัน ได้มีข้อตกลงหลายอย่างร่วมกัน รวมถึงข้อตกลงที่ว่า **ไม่ให้สะใภ้หรือเขยเข้ามาทำงานในธุรกิจ** เพื่อลดความปัญหาความขัดแย้งและความแตกต่างจากสมาชิกที่มากขึ้นเรื่อย ๆ



- สิ่งสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจครอบครัวจะยั่งยืนได้ก็คือ ต้องลงมือทำเลย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการล่มสลาย อย่างรอนกระทั่งใกล้ล่มสลาย เพราะเชื่อว่าการป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิด ย่อมดีกว่าการตามแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นแล้ว -

เอ็ดดี้ ลี กรรมการของกลุ่มลีกูมกี

ตัวอย่างธรรมนูญครอบครัว (ต่อ)

กลุ่มลีกัมกี (บริษัทผู้ผลิตขอสปรูกรสชั้นนำของฮ่องกงและระดับโลก)



- ▶ ครอบครัวลีกัมกียึดถือหลักครอบครัวอยู่เหนือธุรกิจ (Our Formula - Family First) โดยให้ความสำคัญกับครอบครัวมากกว่า
- ▶ โดยได้ก่อตั้งสภาธุรกิจครอบครัว หรือ Family Council มาตั้งแต่ปี 2002 เพื่อจะได้เป็นเวทีถกปัญหาและแก้ปัญหาร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะมีระยะเวลาพบกันก่อนข้างบ่อยราว 4 วันต่อสัปดาห์ ให้เวลากับการพบปะพูดคุยกันมาก
- ▶ มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการพูดคุยและใกล้ชิดกัน เช่น การจัด Team Building ระหว่างสมาชิกครอบครัว อย่างเช่น กิจกรรม 144-Day Committed to Trust Building & Fun ในบรรยากาศสบาย ๆ เป็นกันเองและสร้างความสนุกร่วมกันบ้าง
- ▶ ในช่วงรุ่นของเอ็ดดี้ ลี เจเนอเรชั่นที่ 4 กว่า 10 ปีที่ผ่านมา ครอบครัวได้ร่วมกันทำกิจกรรมร่วมกันพัฒนาโครงสร้างธุรกิจ และพูดคุยกันมาโดยตลอด แต่อาจมีข้อกำหนด เป็นข้อห้าม 3 ข้อด้วยกันที่ได้ตกลงร่วมกัน คือ ห้ามหย่า ห้ามแต่งงานซ้ำเกินไป และห้ามมีครอบครัวซ้อนหรือมีเมียน้อย

ตัวอย่าง ผลิตภัณฑ์ ลีคุ่มเกี





จบการบรรยาย



CONTACT US



Phone

0903287936



Email

kawinphat.le@ssru.ac.th



Website

https://elfms.ssru.ac.th/kawinphat_le/



Location

Faculty of Management Science Suan Sunandha
Rajabhat University Building 56, 57
1 U-Thong nok Road, Dusit, Bangkok 10300
Thailand

