

รูปแบบธรรมเนียมบุญ ครอบครัว

ธรรมเนียมบุญครอบครัวมีความแตกต่างกัน
ตาม วัตถุประสงค์ ลักษณะเนื้อหา องค์
ประกอบ กระบวนการจัดทำ

รูปแบบธรรมเนียมบุญ ครอบครัวมี 4 รูปแบบ
คือ

1. รูปแบบที่เน้นครอบครัว
2. รูปแบบที่เน้นด้านธุรกิจ
3. รูปแบบที่เน้นผู้ถือหุ้น
4. รูปแบบผสมผสาน



รูปแบบบรมมบุญ ที่เน้นครอบครัว

- มีวัตถุประสงค์ ให้ความสำคัญกับครอบครัวเป็นหลัก
- เนื้อหา ประกอบด้วย ปรัชญา ค่านิยม และความเชื่อ
หลักจริยธรรม หลักการดำเนินชีวิต และ การทำงานใน
ธุรกิจครอบครัว
- ผลประโยชน์ที่จะได้รับ เช่น การพัฒนาด้านการศึกษา
การเข้ามาทำงานในธุรกิจครอบครัว เป็นต้น



รูปแบบบรรณมฤตยู ที่เน้นธุรกิจ

- วัตถุประสงค์มุ่งเน้น ผลประโยชน์ด้านธุรกิจของ
ครอบครัว
- มีการกำหนดกฎ ระเบียบข้อบังคับให้แก่สมาชิก
ครอบครัว
- ทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยยึดหลักความถูกต้อง
- เนื่อหา ประกอบด้วย นโยบาย ขั้นตอนการดำเนินงาน
พันธะสัญญาของครอบครัวที่มีต่อธุรกิจ



รูปแบบธรรมเนียม ที่เน้นผู้ถือหุ้น

- มีวัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- มีการกำหนดกฎระเบียบ ข้อบังคับแก่สมาชิกครอบครัวที่ถือหุ้น
- ธรรมเนียม แสดงรายละเอียด บทบาท หน้าที่ อำนาจในการบริหารจัดการ
- ธรรมเนียม ทำเป็น ข้อตกลง/สัญญา ที่มีผลทางกฎหมายเพิ่มเติม
- ธรรมเนียม ระบุ สิทธิ ความรับผิดชอบที่ชัดเจน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น แก่ผู้ถือหุ้น ชัพพลายเออร์ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



รูปแบบผสมผสาน

- เน้นผลประโยชน์ส่วนรวม ครอบครัว ผู้ถือหุ้น และธุรกิจ
- มีการกำหนดปรัชญา ค่านิยม ความเชื่อ กฎระเบียบในการทำงานในธุรกิจครอบครัว
- มีการจัดทำเป็นข้อตกลง/สัญญาที่มีผลทางกฎหมาย
- มีการจัดตั้งสภาครอบครัว เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญ
- เนื้อหามีความสมบูรณ์ ครอบคลุมผลประโยชน์สมาชิกครอบครัวทุกคน



องค์ประกอบของธรรมนูญครอบครัว

- มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าประสงค์ชัดเจน
- มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารองค์การและผู้นำ
- หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด การเข้ามาสู่ธุรกิจ ของสมาชิกครอบครัว
- มีหลักเกณฑ์ การเลื่อนตำแหน่ง และการปลดจากตำแหน่ง ชัดเจน
- มีหลักเกณฑ์ การแต่งตั้งบุคคล (ไม่ใช่สมาชิกในครอบครัว) ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร
- มีหลักเกณฑ์ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ชัดเจน
- มีหลักเกณฑ์ การจ่ายผลตอบแทน การประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่เป็นสมาชิก และไม่เป็นสมาชิกในครอบครัว
- มีช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
- มีการกำหนดแผนงานเฉพาะ ในกรณีที่ธุรกิจประสบความสำเร็จ และความล้มเหลว

ธรรมนูญครอบครัว (สรุป)

คณะกรรมการ

(การสื่อสาร ตัดสินใจ
และระงับข้อขัดแย้ง)

1

บอร์ดบริหาร
(ดูแลกิจการ)

2

สภาครอบครัว
(ดูแลสมาชิกในครอบครัว)



กรณีตัวอย่าง ธรรมนูญครอบครัว

ตัวอย่างธรรมนูญครอบครัว

ตระกูลจิราธิวัฒน์ (เจ้าของห้างเซ็นทรัลและบริษัทในเครือมากมาย)

ธรรมนูญ 8 ประการของตระกูลจิราธิวัฒน์

- ▶ ข้อแรก : พี่น้องทุกคนต้องอยู่บ้านเดียวกัน กิน เล่น เรียน นอน และทำงานด้วยกัน ไม่แบ่งแยกพี่น้องต่างมารดา
- ▶ ข้อที่ 2 : ทุกคนเคารพกันตามหลักอาวุโสของอายุ แทนการนับตามศักดิ์ความเป็นอา-หลาน
- ▶ ข้อที่ 3 : แต่ละครอบครัวต้องอบรม สั่งสอนกันเป็นลำดับชั้น พ่อต้องสอนลูก พี่ต้องสอนน้อง
- ▶ ข้อที่ 4 : ใช้หลักประชาธิปไตยกับสมาชิก ทุกคนมีสิทธิแสดงความคิดเห็นได้

CENTRAL Group of Companies

