

# ผลกระทบของเอเยนต์ฟุตบอลต่อเศรษฐกิจการซื้อขายนักฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

## The Impact of Football Agents on Transfer Economics in Thailand

ปริญญา ขวัญเมืองวานิช<sup>1</sup>, กษิตศ หนูจันทร์<sup>2</sup> และ สุจินตนา บุญทวี<sup>3</sup>

Author<sup>1</sup>, Author<sup>2</sup> and Author<sup>3</sup>

วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา<sup>1</sup>

สาขาวิชาพลศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<sup>2</sup>

วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา<sup>3</sup>

College of Innovation and Management Suan Sunandha Rajabhat University<sup>1</sup>

Faculty of Education Kasetsart University<sup>2</sup>

College of Innovation and Management Suan Sunandha Rajabhat University<sup>3</sup>

Corresponding Author, E-mail: <sup>1</sup> Parinya.kw@ssru.ac.th

Tel 085-9496-468

### บทคัดย่อ

บทความนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาผลกระทบทางเศรษฐกิจของเอเยนต์ฟุตบอลต่อการย้ายทีม และค่าตัวของนักฟุตบอลในประเทศไทย 2) เพื่อศึกษาระเบียบข้อบังคับที่มีอยู่ในปัจจุบัน (ข้อบังคับของฟีฟ่า และกฎหมายท้องถิ่นของประเทศไทย) มีความสามารถในการจัดการการดำเนินงานของเอเยนต์ฟุตบอลในประเทศไทยได้อย่างไร รูปแบบการวิจัยเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ใช้แนวคิด (หรือทฤษฎี) ระบบการกำกับดูแลและจริยธรรมในวงการกีฬา เป็นกรอบการวิจัย พื้นที่วิจัย คือ สโมสรฟุตบอลในไทยลีกและสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยกลุ่มตัวอย่าง คือ เอเยนต์ฟุตบอล, นักฟุตบอลอาชีพ, ผู้จัดการสโมสร และเจ้าหน้าที่กฎหมาย จำนวน 60 คนวิธีคัดเลือกแบบการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยมี 3 ชนิด คือ การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) การวิเคราะห์เอกสาร (Document Analysis) วิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ ใช้วิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) แล้วเขียนบรรยายเชิงพรรณนา ผลการวิจัยพบว่า 1:เอเยนต์ฟุตบอลมีบทบาทสำคัญในการเพิ่มค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและเงินเดือนนักฟุตบอล ส่งผลให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจของตลาด แต่ในขณะเดียวกันก็สร้างแรงกดดันทางการเงินต่อสโมสร โดยเฉพาะสโมสรขนาดเล็ก 2:ข้อบังคับของฟีฟ่า (FFAR) และกฎหมายในประเทศไทยยังมีข้อจำกัดในการบังคับใช้ เช่น การกำหนดเพดานค่าคอมมิชชั่น และการตรวจสอบการทำงานของเอเยนต์ ทำให้เกิดปัญหาการหลีกเลี่ยงกฎและการปฏิบัติที่ไม่โปร่งใส 3:การขาดความโปร่งใสและมาตรฐานในการดำเนินงานของเอเยนต์ เช่น การเอาर्डเอาเปรียบนักฟุตบอลเยาวชน และการปกปิดค่าคอมมิชชั่น สร้างผลกระทบเชิงลบต่อความเชื่อมั่นในตลาดการย้ายตัว

**คำสำคัญ:** ข้อบังคับของฟีฟ่า; ความโปร่งใส; พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ; เศรษฐกิจการย้ายตัว; เอเยนต์ฟุตบอล

## Abstract

This article aims to 1) study the economic impact of football agents on transfers and player salaries in Thailand, and 2) examine the effectiveness of current regulations (FIFA regulations and local Thai laws) in managing the operations of football agents in Thailand. The research employs a qualitative methodology, using the concept of governance and ethics in sports as the theoretical framework. The study area includes football clubs in the Thai League and the Football Association of Thailand. The sample group consists of football agents, professional football players, club managers, and legal officers, totaling 60 participants, selected through purposive sampling. The research instruments used are threefold: 1) in-depth interviews (In-depth Interview) and 2) document analysis (Document Analysis). Qualitative data were analyzed using content analysis (Content Analysis) and presented descriptively. Research Findings 1: Economic Impact: Football agents play a crucial role in increasing transfer fees and player salaries, contributing positively to the economic value of the market. However, this also creates financial pressure on clubs, particularly smaller ones. 2: Regulatory Challenges: FIFA's regulations (FFAR) and Thailand's domestic laws face enforcement challenges, such as the setting of commission caps and monitoring of agents' activities. This leads to rule circumvention and a lack of transparency. 3: Transparency and Standards: The lack of transparency and operational standards among agents, including the exploitation of youth players and the concealment of commission fees, negatively impacts trust in the transfer market.

**Keywords:** FIFA regulations; Transparency; Professional Sports Promotion Act; Transfer economics; Football agents.

## บทนำ

เอเยนต์ฟุตบอลได้กลายเป็นตัวกลางที่สำคัญในอุตสาหกรรมฟุตบอลระดับโลก โดยไม่ได้ทำหน้าที่เพียงแค่การย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพ แต่ยังช่วยในการพัฒนาอาชีพและการเจรจาสัญญาอีกด้วย ด้วยการเติบโตของอุตสาหกรรมฟุตบอล เอเยนต์จึงมีบทบาทสำคัญในตลาดการย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพที่มีมูลค่าหลายพันล้านดอลลาร์ ในประเทศไทย ตลาดฟุตบอลไทย โดยเฉพาะไทยพรีเมียร์ลีก (TPL) มีการเติบโตอย่างมาก ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มของระดับนานาชาติ โดยเอเยนต์เข้ามามีบทบาทสำคัญในการจัดการการย้ายตัว โดยเฉพาะการนำพาผู้เล่นต่างชาติเข้าสู่สโมสรใน (Parinya Kwanmuang, 2019) การมีส่วนร่วมของเอเยนต์นี้ทำให้เกิดทั้งโอกาสทางเศรษฐกิจและความท้าทายด้านกฎระเบียบ เช่นเดียวกับที่พบในยุโรปและเอเชีย (Podszun and Kirk, 2024)

ตลาดฟุตบอลไทยกำลังวางตำแหน่งตนเองเป็นผู้เล่นสำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเอเยนต์มีบทบาทสำคัญในการนำสโมสรไปสู่ตลาดการย้ายตัวระดับนานาชาติ และนำพาผู้เล่นต่างชาติเข้ามา อย่างไรก็ตาม การมีบทบาทของเอเยนต์ได้สร้างความกังวลเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมการย้ายตัวที่สูงเกินไป ความขัดแย้งทางจริยธรรม และปัญหาความโปร่งใสทางการเงิน ข้อบังคับใหม่ของฟีฟ่าเกี่ยวกับเอเยนต์ (FFAR) ที่เปิดตัวในปี 2023 มุ่งเน้นในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยการกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรม การจำกัดค่าธรรมเนียมเอเยนต์ (FIFA, 2023) ในประเทศไทย การนำข้อบังคับเหล่านี้มาใช้มีความสำคัญต่อการจัดการผลกระทบทางเศรษฐกิจและจริยธรรมที่เกิดจากบทบาทของเอเยนต์

ถึงแม้ว่าจะมีข้อบังคับเหล่านี้ ความท้าทายยังคงอยู่ในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของฟีฟ่า ซึ่งรวมถึงการออกใบอนุญาตเอเยนต์และการกำหนดค่าคอมมิชชั่นสูงสุดนั้น ได้รับการต่อต้านในหลายประเทศ รวมถึงในประเทศไทย เอเยนต์มักถูกกล่าวหาว่าเอารัดเอาเปรียบนักฟุตบอลอาชีพเยาวชนหรือผลักดันค่าธรรมเนียมการย้ายตัวให้สูงเกินไป ปัญหานี้เกิดขึ้นในตลาดฟุตบอลทั้งในยุโรปและเอเชีย (FIFA, 2023) ในประเทศไทย การบังคับใช้กฎระเบียบเหล่านี้ยังคงเป็นที่พัฒนาอยู่ ทำให้มีความสำคัญในการประเมินความมีประสิทธิภาพของกฎเหล่านี้ในการปกป้องความซื่อสัตย์ของตลาดการย้ายตัวนักฟุตบอล (Parinya Kwanmuang, 2019)

ฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่การก่อตั้ง ไทยพรีเมียร์ลีก (Thai Premier League) ในปี พ.ศ. 2539 ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น ไทยลีก (Thai League) การพัฒนาฟุตบอลในไทยก่อให้เกิดบทบาทสำคัญของ เอเยนต์ฟุตบอล หรือ ตัวแทนนักกีฬา โดยเฉพาะในด้านการย้ายทีมและการเจรจาสัญญานักฟุตบอลอาชีพต่างชาติ การใช้เอเยนต์ในการดำเนินการเหล่านี้ช่วยเพิ่มความสะดวกและความคล่องตัวในการเจรจาต่อรองกับสโมสร ทำให้เอเยนต์กลายเป็นพันธมิตรสำคัญในตลาดนักฟุตบอลอาชีพของไทย (Parinya Kwanmuang, 2019). อย่างไรก็ตาม บทบาทของเอเยนต์เหล่านี้ได้นำมาซึ่งความท้าทายหลายประการ เช่น การขาดมาตรฐานในการทำสัญญา ความไม่ชัดเจนด้านการบังคับใช้กฎหมาย รวมถึงการควบคุมค่าธรรมเนียมที่ยังขาดความโปร่งใส (Thitikorn Ajawarin & Nutcha Phasuk, 2020).

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อศึกษาผลกระทบทางเศรษฐกิจของเอเยนต์ฟุตบอลที่มีต่อกระบวนการย้ายทีมและค่าตัวของนักฟุตบอลในประเทศไทย โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก และศึกษาถึงระเบียบข้อบังคับที่มีอยู่ในปัจจุบัน เนื่องด้วย การเข้ามามีบทบาทของเอเยนต์ในการกำหนดค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและค่าตัวของนักฟุตบอลก็สร้างผลกระทบทางเศรษฐกิจให้กับสโมสรฟุตบอลอย่างมีนัยสำคัญ

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาผลกระทบทางเศรษฐกิจของเอเยนต์ฟุตบอลต่อการย้ายทีมและค่าตัวของนักฟุตบอลในประเทศไทย

2. เพื่อศึกษาระเบียบข้อบังคับที่มีอยู่ในปัจจุบัน (ข้อบังคับของกีฬาและกฎหมายท้องถิ่นของประเทศไทย) มีความสามารถในการจัดการการดำเนินงานของเอเยนต์ฟุตบอลในประเทศไทย ได้อย่างไร

## การทบทวนวรรณกรรม

### บทบาทของเอเยนต์ในระดับโลกและประเทศไทย

เอเยนต์ฟุตบอลมีบทบาทสำคัญในตลาดการย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพระดับโลก โดยเฉพาะในลีกยุโรปที่ค่าธรรมเนียมการย้ายตัวมีมูลค่าสูง การพัฒนาของเอเยนต์เกิดขึ้นตั้งแต่กีฬาเริ่มออกกฎควบคุมในปี 1990 ซึ่งกำหนดให้เอเยนต์ต้องมีใบอนุญาตและควบคุมอัตราค่าคอมมิชชั่น (Velema, 2018). งานวิจัยในลีกใหญ่เช่น พรีเมียร์ลีกอังกฤษ และลา ลีกา สเปน แสดงให้เห็นว่าเอเยนต์สามารถมีอิทธิพลต่อค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและค่าจ้างนักฟุตบอลอาชีพได้อย่างมาก เนื่องจากความสามารถในการเจรจาต่อรองที่เข้มแข็งและเชี่ยวชาญ (Poli et al., 2024)

ในยุโรป เอเยนต์มีอิทธิพลอย่างมากต่อการกำหนดค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและการเจรจาเงินเดือน โดยเฉพาะในลีกที่มีมูลค่าสูงอย่างพรีเมียร์ลีกอังกฤษและลา ลีกา สเปน งานวิจัย (Richau et al., 2021). ระบุว่า การเจรจาต่อรองของเอเยนต์นั้นสัมพันธ์กับมูลค่าของนักฟุตบอลอาชีพในตลาด ซึ่งมักจะสูงขึ้นเมื่อเอเยนต์เข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องในการเจรจา (Richau et al., 2021) นอกจากนี้ การใช้ตัวกลางเช่น เอเยนต์ช่วยให้สโมสรสามารถเจรจาต่อรองได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ก็เพิ่มโอกาสในการเกิดค่าธรรมเนียมที่สูงเกินจริงได้ เนื่องจากเอเยนต์มักมีความสามารถในการเจรจาต่อรองที่แข็งแกร่งและสามารถเข้าถึงข้อมูลภายในที่เป็นประโยชน์ต่อพวกเขาเอง (Poli et al., 2024)

อเมริกาใต้เป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนานักฟุตบอลอาชีพที่มีศักยภาพสูงจำนวนมาก และเอเยนต์ก็มีบทบาทสำคัญในการนำนักฟุตบอลอาชีพเหล่านี้ไปสู่ลีกยุโรปที่มีมูลค่าสูง งานวิจัยโดย Poli et al. (2024) พบว่าเอเยนต์มีบทบาทสำคัญในการยกระดับค่าธรรมเนียมนักฟุตบอลอาชีพ โดยเฉพาะในการย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพจากบราซิลและอาร์เจนตินาไปยังสโมสรในยุโรป เอเยนต์เหล่านี้มักใช้ประโยชน์จากความสามารถและความนิยมของนักฟุตบอลอาชีพในการเจรจาต่อรองค่าธรรมเนียมที่สูงกว่า (Poli et al., 2024)

ในประเทศไทยเอเยนต์ฟุตบอลมีบทบาทสำคัญในการเจรจาสัญญา นักฟุตบอลอาชีพ การย้ายทีม และการต่อรองค่าตัว โดยเฉพาะในการเจรจาสำหรับนักฟุตบอลอาชีพต่างชาติที่เข้ามาเล่นในไทยลีก การพัฒนาฟุตบอลอาชีพในไทยทำให้เอเยนต์มีบทบาทมากขึ้นในการช่วยประสานงานด้านต่าง ๆ ของนักฟุตบอลอาชีพ (Parinya Kwanmuang, 2019). อย่างไรก็ตาม ยังพบปัญหาด้านสัญญาที่ไม่ได้มาตรฐานและการบังคับใช้กฎหมายที่ไม่เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด (Thitikorn Ajawarin & Nutcha Phasuk, 2020)

### ผลกระทบทางเศรษฐกิจของเอเยนต์

ในกรณีศึกษาของลีกยุโรป พบว่าเอเยนต์มีบทบาทในการเจรจาสัญญาโดยใช้ความสัมพันธ์กับสโมสรต่าง ๆ เพื่อให้ราคาการย้ายตัวสูงขึ้น ซึ่งไม่เพียงแต่เพิ่มค่าธรรมเนียมการย้ายตัวเท่านั้น แต่ยังทำให้เงินเดือนของนักฟุตบอลอาชีพเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน (Velega,2018)นอกจากนี้ งานวิจัยยังแสดงให้เห็นว่าในบางกรณี เอเยนต์ใช้การตลาดและสื่อเพื่อสร้างมูลค่าของนักฟุตบอลอาชีพ ซึ่งสามารถเพิ่มการต่อรองในข้อตกลงสัญญาได้มากขึ้น โดยเฉพาะในตลาดที่มีการประมูลสูง (Velega,2018)

ในอเมริกาใต้ โดยเฉพาะบราซิลและอาร์เจนตินา เอเยนต์มีบทบาทในการนำพานักฟุตบอลอาชีพที่มีความสามารถสูงไปสู่ลีกยุโรป การทำเช่นนี้ทำให้ค่าธรรมเนียมการย้ายตัวสูงขึ้นเมื่อเอเยนต์ใช้ประโยชน์จากความสามารถและชื่อเสียงของนักฟุตบอลอาชีพในการเจรจาต่อรอง งานวิจัยโดย Poli et al. (2024)ชี้ให้เห็นว่าเอเยนต์มีบทบาทสำคัญในการยกระดับค่าธรรมเนียมนักฟุตบอลอาชีพจากภูมิภาคนี้ไปสู่ลีกที่มีมูลค่าสูงกว่าในยุโรป (Poli et al., 2024)

เอเยนต์ฟุตบอลมีบทบาทสำคัญในด้านเศรษฐกิจของตลาดการย้ายตัว โดยมีผลกระทบต่อค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพในระดับโลก งานวิจัยโดย Poli et al. (2024) ใช้การวิเคราะห์เชิงสถิติเพื่อประเมินปัจจัยที่มีผลต่อค่าธรรมเนียมการย้ายตัวในลีกยุโรป พบว่าค่าธรรมเนียมการย้ายตัวมีความสัมพันธ์โดยตรงกับความสามารถและชื่อเสียงของเอเยนต์ (Poli et al., 2024). นอกจากนี้ งานวิจัยยังระบุว่าการแทรกแซงของเอเยนต์ในตลาดการย้ายตัวมักทำให้ราคาสูงขึ้นกว่าที่ควรจะเป็น เนื่องจากการต่อรองที่เข้มงวดและการเข้าถึงข้อมูลภายในที่เฉพาะเจาะจง (Velega,2018)โดยเฉพาะในไทย ลีกที่มีการเปิดรับนักฟุตบอลอาชีพต่างชาติเข้ามาเล่นมากขึ้น ทำให้ค่าตัวและค่าจ้างของนักฟุตบอลอาชีพเพิ่มสูงขึ้น เอเยนต์ช่วยเพิ่มการแข่งขันระหว่างสโมสร ซึ่งส่งผลให้ค่าตัวนักฟุตบอลอาชีพพุ่งสูงและเกิดการพึ่งพาเอเยนต์ในการสรรหานักฟุตบอลอาชีพอย่างต่อเนื่อง (Parinya Kwanmuang,2019).

### กรอบกฎหมายที่ควบคุมเอเยนต์

ฟีฟ่าได้ออกข้อบังคับใหม่ที่เรียกว่า Football Agent Regulations (FFAR) ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2023 และมีการบังคับใช้เต็มรูปแบบในเดือนตุลาคม 2023 เพื่อสร้างมาตรฐานระดับสากลสำหรับการดำเนินงานของเอเยนต์ฟุตบอล ข้อบังคับเหล่านี้ประกอบด้วยมาตรการที่สำคัญ เช่น การออกใบอนุญาต การจำกัดค่าคอมมิชชั่นของเอเยนต์ และการห้ามการเป็นตัวแทนของทั้งสองฝ่ายในเวลาเดียวกัน เพื่อลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (FIFA, 2023). ฟีฟ่าตั้งเป้าหมายที่จะเสริมสร้างความโปร่งใสและความมั่นคงในสัญญาเพื่อป้องกันการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเพิ่มความชัดเจนในการดำเนินการของเอเยนต์ทั่วโลก อย่างไรก็ตาม การบังคับใช้ FFAR ในบางประเทศ เช่น เยอรมนี ยังคงถูกท้าทายทางกฎหมาย เนื่องจากความขัดแย้งกับกฎหมายการแข่งขันของสหภาพยุโรป (Podszun and Kirk, 2024).

ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ถือว่าเป็นตัวอย่างของประเทศที่ประสบความสำเร็จในการควบคุมเอเยนต์ฟุตบอลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยทั้งสองประเทศได้ปรับใช้มาตรการและกฎระเบียบที่เข้มงวด รวมถึงการออกใบอนุญาตอย่างเป็นทางการเป็นระบบและการกำหนดค่าคอมมิชชั่นให้ชัดเจน

(Holt, Michie, and Oughton, 2016). ขณะที่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค เช่น อินโดนีเซียและฟิลิปปินส์ ยังเผชิญกับความท้าทายในการบังคับใช้กฎระเบียบอย่างเต็มที่ ทำให้เกิดความไม่สอดคล้องกันในระดับสากล (Holt, Michie, and Oughton, 2016)

ในประเทศไทย การบังคับใช้ FFAR ยังไม่ได้รับการปรับใช้เต็มรูปแบบตามมาตรฐานฟีฟ่า แม้ว่าจะมีพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 ที่มีบทบาทในการควบคุมการดำเนินงานของเอเยนต์ แต่ยังคงขาดกลไกการบังคับใช้อย่างเข้มงวด (Professional Sports Promotion Act, B.E. 2556, 2013) สาเหตุหลักมาจากความขาดแคลนทรัพยากรและการขาดความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ เอเยนต์ในประเทศไทยมักจะใช้ความยืดหยุ่นของระบบท้องถิ่นเพื่อหลีกเลี่ยงการตรวจสอบและการกำกับดูแล ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหาความไม่โปร่งใสในสัญญาและค่าคอมมิชชั่นที่สูงเกินไป (Parinya Kwanmuang, 2019).

### **ความท้าทายและโอกาสในประเทศไทย**

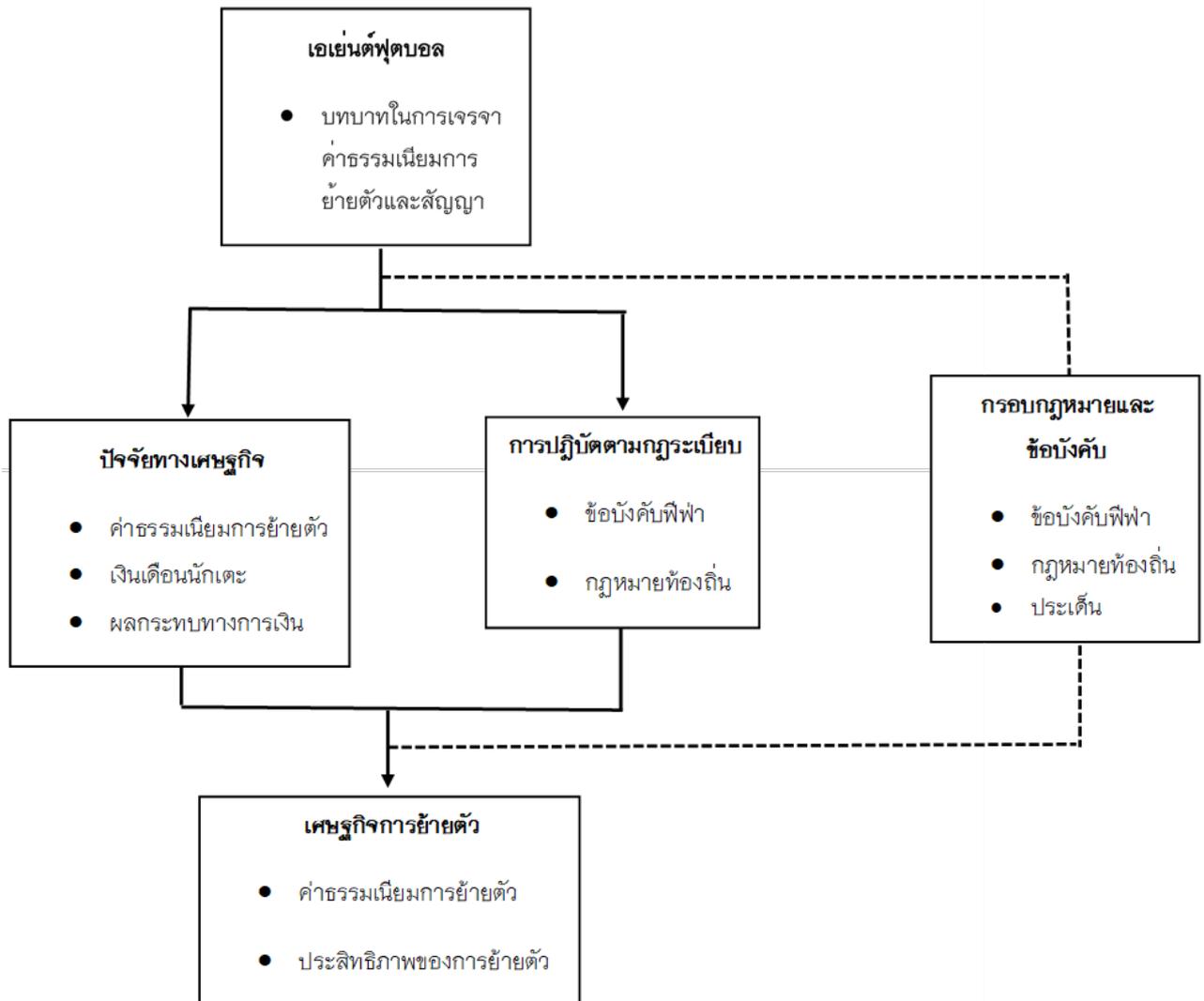
ในตลาดฟุตบอลของประเทศไทย ความท้าทายหลักคือการขาดความโปร่งใสและความรับผิดชอบในกระบวนการย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพ ปัญหานี้ส่งผลให้เกิดการขาดความมั่นใจในข้อมูลเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและค่าคอมมิชชั่นของเอเยนต์ (Poli et al., 2024). ถึงแม้ว่าฟีฟ่าจะมีมาตรการเช่น Global Clearing House เพื่อปรับปรุงความโปร่งใส แต่การบังคับใช้ในประเทศไทยยังคงไม่เพียงพอ เนื่องจากขาดกลไกที่เข้มงวดในการตรวจสอบและควบคุม (Rossi et al., 2016). การขาดการปฏิบัติตามมาตรการนี้ทำให้ตลาดยังคงขาดความโปร่งใส และมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดการทุจริตได้ง่าย (Rossi et al., 2016).

ประเด็นจริยธรรม เช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความโปร่งใสในค่าธรรมเนียมเอเยนต์ และการเอาเปรียบผู้เล่นเยาวชน เอเยนต์ในประเทศไทยมักถูกกล่าวหาว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะเมื่อเอเยนต์เดียวกันทำหน้าที่เป็นตัวแทนทั้งนักฟุตบอลอาชีพและสโมสร ซึ่งเป็นการกระทำที่ฟีฟ่าได้ห้ามตาม Football Agent Regulations (FFAR) ที่ออกมาในปี 2023 เพื่อป้องกันการทุจริตและความไม่โปร่งใส (Velema, 2018). นอกจากนี้ เอเยนต์บางรายยังใช้สถานะของตนในการเอาเปรียบนักฟุตบอลอาชีพเยาวชน โดยเฉพาะผู้ที่ยังไม่มีประสบการณ์หรือความรู้ทางกฎหมายเพียงพอ ทำให้เกิดการเซ็นสัญญาที่ยาวนานและไม่เป็นธรรม (Richau et al., 2021).

ในระดับโลก ฟีฟ่าได้พยายามเพิ่มมาตรการเพื่อลดปัญหานี้ เช่น การบังคับใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจดทะเบียนเอเยนต์และการควบคุมค่าธรรมเนียม แต่ในประเทศไทยยังคงมีความท้าทายในการปรับใช้ข้อกำหนดเหล่านี้ เนื่องจากโครงสร้างกฎหมายท้องถิ่นยังไม่สามารถควบคุมเอเยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Richau et al., 2021). นอกจากนี้ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศอื่น ๆ เช่น ญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ได้เริ่มต้นการบังคับใช้กฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้น ซึ่งอาจเป็นแนวทางที่ดีสำหรับประเทศไทยในการพัฒนากฎระเบียบต่อไป (Parinya Kwanmuang, 2019). นอกจากนี้ พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 ยังมีช่องว่างในการควบคุมเรื่องค่าธรรมเนียมและการโต้แย้งค่าคอมมิชชั่นของเอเยนต์ (Thitikorn Ajawarin & Nutcha Phasuk, 2020).

### กรอบแนวคิดการวิจัย

งานวิจัยนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยกำหนดกรอบแนวคิดการวิจัยตามแนวคิดระบบการกำกับดูแลและจริยธรรมในวงการค้ากีฬา โดยมีรายละเอียดดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

### ระเบียบวิธีวิจัย

การวิจัยในหัวข้อ "ผลกระทบของเอเยนต์ฟุตบอลต่อเศรษฐกิจการย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย" เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) เพื่อเก็บข้อมูลเชิงลึกจากกลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง (Rubin and Rubin, 2011)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

**เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วย**

1. การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interviews): ใช้เพื่อให้เข้าใจถึงมุมมองเชิงลึกของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เอเยนต์ฟุตบอล, นักฟุตบอลอาชีพ, ผู้จัดการสโมสร, และเจ้าหน้าที่ควบคุมกฎหมายในประเทศไทย โดยใช้คำถามหลักที่กำหนดไว้ล่วงหน้าแต่เปิดโอกาสให้ผู้ให้สัมภาษณ์สามารถขยายความหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมได้ โดยการสัมภาษณ์จะเป็นแบบกึ่งโครงสร้าง (Semi-Structured Interviews) ซึ่งช่วยให้สามารถเปิดโอกาสให้ผู้ให้ข้อมูลแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ (Rubin and Rubin, 2011).

2. . การวิเคราะห์เอกสาร (Document Analysis): ใช้เพื่อถอดความและวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ เพื่อระบุธีมหรือรูปแบบที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสำคัญ เช่น ผลกระทบทางเศรษฐกิจและความท้าทายด้านจริยธรรมที่เอเยนต์ต้องเผชิญในประเทศไทย (Bowen, 2009).

ขอบเขตของการวิจัย

### **ประชากรที่ศึกษา**

ผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เอเยนต์ฟุตบอล, นักฟุตบอลอาชีพ, ผู้จัดการสโมสร, และเจ้าหน้าที่ควบคุมกฎหมายในประเทศไทย ที่ได้รับผลกระทบของเอเยนต์ฟุตบอลจากกระบวนการซื้อขายตัวนักฟุตบอลอาชีพ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา:

1.เอเยนต์ฟุตบอล: เลือกเอเยนต์ที่ทำงานในประเทศไทย โดยเน้นทั้งผู้ที่ทำงานกับนักฟุตบอลอาชีพในประเทศและนักฟุตบอลอาชีพต่างชาติ เพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับกลยุทธ์และวิธีการทำงาน

2.นักฟุตบอลอาชีพ: เลือกนักฟุตบอลอาชีพที่มีการย้ายตัวภายใต้การดูแลของเอเยนต์และนักฟุตบอลอาชีพที่ไม่มีเอเยนต์ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบและวิเคราะห์ผลกระทบได้

3.ผู้จัดการสโมสรและเจ้าหน้าที่ควบคุมกฎหมาย: เลือกผู้จัดการจากสโมสรฟุตบอลที่มีประสบการณ์และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้กฎระเบียบ เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับความท้าทายในการปฏิบัติตามกฎระเบียบและการจัดการเอเยนต์

### **จำนวนกลุ่มตัวอย่าง**

เอเยนต์ฟุตบอล: จำนวนประมาณ 15-20 คน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่หลากหลายและเพียงพอในการวิเคราะห์ถึงวิธีการและกลยุทธ์ในการเจรจาต่อรอง

นักฟุตบอลอาชีพ: จำนวนประมาณ 30-40 คน เพื่อสร้างการเปรียบเทียบและวิเคราะห์ผลกระทบเชิงลึกระหว่างนักฟุตบอลอาชีพที่มีเอเยนต์และไม่มีเอเยนต์

ผู้จัดการสโมสรและเจ้าหน้าที่ควบคุมกฎหมาย: จำนวนประมาณ 10-15 คน เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับการบังคับใช้กฎหมายและปัญหาที่พบในกระบวนการย้ายตัว

### **ประโยชน์ที่จะได้รับ**

1.ได้ทราบถึงผลกระทบทางเศรษฐกิจของเอเยนต์ฟุตบอลต่อการย้ายทีมและค่าตัวของนักฟุตบอลในประเทศไทย

2.ได้ทราบระเบียบข้อบังคับที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีความสามารถในการจัดการการดำเนินงานของเอเยนต์ฟุตบอลในประเทศไทยได้อย่างไร

## การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่ได้รับจากการสัมภาษณ์จะถูวิเคราะห์ด้วยวิธีการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis) โดยการตีความข้อมูลจะเน้นไปที่การระบุธีมหลัก (Themes) และรูปแบบที่เกิดขึ้นจากข้อมูล ทั้งนี้จะมีการใช้วิธีการเปรียบเทียบระหว่างกรณีศึกษาที่แตกต่างกันเพื่อให้ได้มุมมองที่ครอบคลุมและลึกซึ้งมากยิ่งขึ้น (Krippendorff, 2018).

## ผลการวิจัย

### 1. ผลกระทบทางเศรษฐกิจ

เอเยนต์ฟุตบอลมีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจในตลาดการย้ายตัว โดยเฉพาะการกำหนดค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและเงินเดือนของนักฟุตบอล พบว่า:

- ค่าธรรมเนียมการย้ายตัวที่สูงขึ้น: เอเยนต์ใช้ความสามารถในการเจรจาต่อรองเพื่อเพิ่มมูลค่าของนักฟุตบอล ส่งผลให้ค่าธรรมเนียมการย้ายตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งกระทบต่อโครงสร้างการเงินของสโมสร โดยเฉพาะสโมสรที่มีงบประมาณจำกัด
- การสร้างมูลค่าเพิ่มในตลาดย้ายตัว: เอเยนต์ฟุตบอลช่วยเพิ่มมูลค่าของนักฟุตบอลในตลาดผ่านการทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ข้อมูลและการตลาดอย่างมืออาชีพ เช่น การเน้นจุดแข็งของนักฟุตบอลในด้านทักษะการเล่น สถิติการแข่งขัน และศักยภาพในการเพิ่มมูลค่าทางการตลาดของสโมสร ส่งผลให้ค่าธรรมเนียมการย้ายตัวสูงขึ้นและช่วยเพิ่มรายได้ให้กับนักฟุตบอล
- การเจรจาเงินเดือนที่สูงขึ้น: เอเยนต์ช่วยให้นักฟุตบอลได้รับเงินเดือนในระดับที่สูงขึ้นจากการเปรียบเทียบข้อมูลในลีกต่างประเทศ ทำให้นักฟุตบอลที่มีเอเยนต์ได้รับผลประโยชน์มากขึ้นเมื่อเทียบกับนักฟุตบอลที่ไม่มีเอเยนต์
- ผลกระทบต่อโครงสร้างการเงินของสโมสร: ค่าคอมมิชชั่นของเอเยนต์ที่สูง ส่งผลให้สโมสรต้องลดการลงทุนในด้านอื่น ๆ เช่น การพัฒนานักฟุตบอลเยาวชน หรือการบริหารจัดการทรัพยากรของทีมในระยะยาว

### 2. ประสิทธิภาพในกระบวนการย้ายตัว

เอเยนต์มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มความรวดเร็วและความราบรื่นของกระบวนการย้ายตัว ผ่านการจัดการด้านเอกสาร การประสานงาน และการเจรจาสัญญา โดยพบว่า:

- เอเยนต์ช่วยลดระยะเวลาในการดำเนินการด้านกฎหมายและการจัดการเอกสาร ซึ่งมักเป็นขั้นตอนที่ซับซ้อนในกรณีของการย้ายตัวระหว่างประเทศ
- ความเชี่ยวชาญด้านการเจรจาต่อรองช่วยให้นักฟุตบอลได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม เช่น ค่าตอบแทน สวัสดิการ และเงื่อนไขที่เป็นธรรม อย่างไรก็ตาม ค่าคอมมิชชั่นที่สูงของเอเยนต์อาจเพิ่มต้นทุนในกระบวนการนี้ และสร้างความกดดันทางการเงินต่อสโมสร

### 3. ปัญหาด้านจริยธรรมและความโปร่งใส

ประเด็นด้านจริยธรรมและความโปร่งใสยังคงเป็นอุปสรรคสำคัญในบทบาทของเอเจนต์ในประเทศไทย โดยพบว่า:

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์: เอเจนต์บางรายทำหน้าที่เป็นตัวแทนทั้งนักฟุตบอลและสโมสรในเวลาเดียวกัน ซึ่งอาจสร้างความไม่เป็นธรรมในกระบวนการเจรจาสัญญา ส่งผลต่อความโปร่งใสในกระบวนการย้ายตัว
- การเอาเปรียบเปรียบนักฟุตบอลเยาวชน พบกรณีที่เอเจนต์บางรายทำสัญญากับนักฟุตบอลเยาวชนในเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรม เช่น การผูกมัดระยะยาวโดยที่นักฟุตบอลไม่ได้รับการดูแลตามมาตรฐาน ทำให้เกิดปัญหาทางจริยธรรมที่ต้องได้รับการแก้ไข
- การขาดความโปร่งใสในเงื่อนไขสัญญา: พบว่าเอเจนต์บางรายไม่เปิดเผยข้อมูลค่าคอมมิชชั่นหรือเงื่อนไขในสัญญาอย่างชัดเจน ส่งผลให้เกิดความไม่เข้าใจและการขาดความเป็นธรรมในกระบวนการเจรจา

#### 4. ความท้าทายในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

##### 1. ขาดการบังคับใช้กฎระเบียบที่มีประสิทธิภาพ

ข้อจำกัดของกฎหมายท้องถิ่น

- พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 แม้จะมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการจัดการและกำกับดูแลกีฬาอาชีพ แต่ยังไม่มีความชัดเจนเฉพาะเจาะจงสำหรับเอเจนต์ฟุตบอล เช่น การกำหนดค่าคอมมิชชั่นสูงสุดหรือมาตรฐานด้านจริยธรรม
- ช่องว่างในกฎหมายทำให้เอเจนต์บางรายสามารถหลีกเลี่ยงข้อกำหนด เช่น การใช้ชื่อบุคคลอื่นจดทะเบียนแทน หรือการตั้งบริษัทในต่างประเทศเพื่อเลี่ยงการกำกับดูแลทรัพย์สินบุคคลที่จำกัด
- การขาดเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญในการกำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของเอเจนต์ เช่น การตรวจสอบสัญญาและการกำกับดูแลค่าคอมมิชชั่น ทำให้การบังคับใช้กฎระเบียบไม่สามารถครอบคลุมทุกกรณี

##### 2. การหลีกเลี่ยงกฎระเบียบใหม่

การบังคับใช้ข้อบังคับกีฬา (FFAR)

- ข้อบังคับใหม่ของกีฬาเกี่ยวกับการจำกัดค่าคอมมิชชั่นและการจัดการการออกใบอนุญาตเอเจนต์ ถูกมองว่าเพิ่มข้อจำกัดในการทำงานของเอเจนต์ ส่งผลให้เอเจนต์บางรายต่อต้านหรือพยายามหลีกเลี่ยงกฎหมายเหล่านี้
- การขาดการประสานงานระหว่างกีฬาและหน่วยงานในประเทศไทย ทำให้การบังคับใช้ FFAR ในประเทศไม่ต่อเนื่องหรือมีความคลุมเครือ แรงกดดันจากเอเจนต์และสโมสร

- สโมสรขนาดใหญ่และเอเยนต์ที่มีอิทธิพลมักมีการต่อต้านการควบคุม เช่น การกำหนดเพดานค่าคอมมิชชั่น โดยอ้างว่าเป็นการลดโอกาสทางเศรษฐกิจของตลาดการย้ายตัว

### 3. ความซับซ้อนในการกำกับดูแลธุรกรรมการเงิน

การตรวจสอบค่าคอมมิชชั่น

- ค่าคอมมิชชั่นที่เอเยนต์เรียกเก็บในบางกรณีไม่ถูกเปิดเผยหรือถูกซ่อนในรูปแบบค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าบริการที่ปรึกษา ทำให้ยากต่อการตรวจสอบและควบคุมการเงินข้ามประเทศ
- การย้ายตัวระหว่างประเทศมักเกี่ยวข้องกับการโอนเงินหลายขั้นตอน เช่น การจ่ายเงินให้เอเยนต์ผ่านธนาคารต่างประเทศ ซึ่งเพิ่มความซับซ้อนในการติดตามธุรกรรมและการตรวจสอบความถูกต้อง

### อภิปรายผลการวิจัย

ผลการวิจัยในหัวข้อ "ผลกระทบของเอเยนต์ฟุตบอลต่อเศรษฐกิจการย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย" ชี้ให้เห็นว่า เอเยนต์มีบทบาทสำคัญในกระบวนการย้ายตัวนักฟุตบอล ทั้งในด้านการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการ อย่างไรก็ตาม บทบาทนี้ยังมาพร้อมกับความท้าทายด้านจริยธรรมและความโปร่งใส ซึ่งมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในตลาดการย้ายตัวของประเทศไทยอย่างมีนัยสำคัญ

### บทบาทของเอเยนต์ในเศรษฐกิจการย้ายตัว

ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่าเอเยนต์มีอิทธิพลต่อการเพิ่มค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและเงินเดือนของนักฟุตบอลในประเทศไทย โดยเฉพาะในกรณีของนักฟุตบอลต่างชาติที่เข้ามาเล่นในไทยลีก เอเยนต์สามารถเจรจาเพื่อเพิ่มค่าตัวนักฟุตบอลผ่านการใช้อำนาจเชิงตลาดและความเชี่ยวชาญในกระบวนการต่อรอง (Velema, 2018) ส่งผลให้สโมสรที่ต้องการนักฟุตบอลที่มีคุณภาพต้องเผชิญกับแรงกดดันทางการเงิน นอกจากนี้ ค่าคอมมิชชั่นที่เอเยนต์เรียกเก็บจากสโมสรยังเพิ่มภาระทางการเงิน ทำให้สโมสรต้องลดการลงทุนในด้านอื่น เช่น การพัฒนานักฟุตบอลเยาวชนหรือการปรับปรุงโครงสร้าง (Ante, 2019)

แม้การเพิ่มค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและเงินเดือนจะสร้างประโยชน์ให้กับนักฟุตบอลและเอเยนต์ แต่กลับกลายเป็นภาระสำหรับสโมสร โดยเฉพาะสโมสรขนาดเล็กหรือสโมสรที่มีงบประมาณจำกัด ซึ่งทำให้โครงสร้างการเงินของสโมสรอาจไม่ยั่งยืนในระยะยาว ผลลัพธ์นี้สะท้อนถึงความจำเป็นในการกำหนดกรอบการทำงานที่สามารถลดผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการใช้บริการของเอเยนต์

### ประสิทธิภาพในกระบวนการย้ายตัว

เอเยนต์มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการย้ายตัว ผ่านการจัดการด้านเอกสาร การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการเจรจาสัญญา การดำเนินการที่มีประสิทธิภาพนี้ช่วยลดระยะเวลาในการย้ายตัว และสร้างความสะดวกสบายให้กับทั้งนักฟุตบอลและสโมสร (Poli et al., 2024) อย่างไรก็ตาม ค่าคอมมิชชั่นที่สูงและต้นทุนการให้บริการของเอเยนต์กลับส่งผลให้ต้นทุนรวมของ

กระบวนการเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับความสามารถในการบริหารงบประมาณของสโมสร การวิจัยนี้ จึงชี้ให้เห็นว่า แม้อะเยนต์จะช่วยเพิ่มความราบรื่นในกระบวนการ แต่ยังคงมีการควบคุมด้านต้นทุนเพื่อให้อะกระบวนการนี้มีความสมดุลมากขึ้น

### **ปัญหาด้านจริยธรรมและความโปร่งใส**

ปัญหาด้านจริยธรรมและความโปร่งใสเป็นประเด็นที่สำคัญในบทบาทของเอเยนต์ โดยเฉพาะในกรณีที่เอเยนต์ทำหน้าที่เป็นตัวแทนทั้งนักฟุตบอลและสโมสรในเวลาเดียวกัน ซึ่งสร้างความขัดแย้งทางผลประโยชน์และส่งผลกระทบต่อความไม่เป็นธรรมในกระบวนการเจรจา แม้ฟีฟ่าจะกำหนดข้อบังคับเพื่อป้องกันปัญหานี้ เช่น การห้ามการเป็นตัวแทนของทั้งสองฝ่าย แต่การบังคับใช้ในประเทศไทยยังมีความท้าทาย เนื่องจากขาดกลไกการกำกับดูแลที่เข้มงวด (FIFA, 2023) นอกจากนี้ ผลการวิจัยยังชี้ให้เห็นว่า การขาดความโปร่งใสในการทำสัญญา เช่น การไม่เปิดเผยค่าคอมมิชชั่นหรือเงื่อนไขสัญญาอย่างชัดเจน ส่งผลให้เกิดความไม่พอใจและความเข้าใจผิดระหว่างนักฟุตบอลและสโมสร การขาดความโปร่งใสนี้ยังทำให้กระบวนการย้ายตัวขาดความน่าเชื่อถือและส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในตลาดการย้ายตัวโดยรวม (Rossi et al., 2016)

### **ความท้าทายในการบังคับใช้กฎระเบียบ**

การบังคับใช้กฎหมายในประเทศไทย เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 ยังคงมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรและความเชี่ยวชาญของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้เอเยนต์บางรายสามารถใช้ช่องว่างทางกฎหมายเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว เช่น การกำหนดค่าคอมมิชชั่นเกินมาตรฐานหรือการเอาเปรียบผู้เล่นเยาวชน (Parinya Kwanmuang, 2019) ผลการวิจัยสะท้อนให้เห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนากฎหมายและกรอบการกำกับดูแลที่เหมาะสม เพื่อป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้นและเพิ่มความน่าเชื่อถือในกระบวนการย้ายตัว

### **องค์ความรู้ใหม่จากการวิจัย**

การวิจัยเกี่ยวกับบทบาทของเอเยนต์ฟุตบอลในประเทศไทยได้เสนอองค์ความรู้ใหม่ที่สามารถนำไปปรับใช้เพื่อพัฒนากระบวนการและมาตรฐานในอุตสาหกรรมฟุตบอล ดังนี้:

#### **1. บทบาทของเอเยนต์ฟุตบอลต่อเศรษฐกิจการย้ายตัว**

เอเยนต์ฟุตบอลไม่ได้มีเพียงบทบาทในการจัดการการย้ายตัวของนักฟุตบอล แต่ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างเศรษฐกิจของสโมสรฟุตบอล เช่น การเพิ่มค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและเงินเดือนนักฟุตบอล ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในมูลค่าตลาด แต่ในขณะเดียวกันก็สร้างแรงกดดันทางการเงินให้กับสโมสรขนาดเล็ก

#### **2. ความจำเป็นในการกำกับดูแลที่เข้มงวด**

กฎระเบียบของฟีฟ่าและกฎหมายในประเทศไทยยังมีช่องว่างที่ต้องปรับปรุง โดยเฉพาะในด้านการกำหนดเพดานค่าคอมมิชชั่นและการกำกับดูแลการดำเนินงานของเอเยนต์ การบังคับใช้ข้อบังคับอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มความโปร่งใสและความยุติธรรมในตลาด

### 3. การเสริมสร้างความโปร่งใส

การขาดความโปร่งใสในเงื่อนไขสัญญา เช่น การไม่เปิดเผยค่าคอมมิชชั่นของเอเยนต์ หรือการเจรจาที่ไม่เป็นธรรม สร้างความไม่ไว้วางใจในตลาด การกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักฟุตบอลและสโมสร

### 4. แนวทางการปกป้องนักฟุตบอลเยาวชน

พบว่าเอเยนต์บางรายเอาเปรียบนักฟุตบอลเยาวชนผ่านการผูกมัดสัญญาระยะยาวที่ไม่เป็นธรรม การสร้างมาตรการป้องกัน เช่น การจัดอบรมความรู้เรื่องสิทธิและหน้าที่ รวมถึงการออกแบบสัญญามาตรฐานสำหรับนักฟุตบอลเยาวชน จะช่วยลดปัญหานี้

### 5. การพัฒนามาตรฐานสากลในบริบทประเทศไทย

การศึกษานี้ชี้ให้เห็นว่าประเทศไทยจำเป็นต้องสร้างมาตรฐานการดำเนินงานของเอเยนต์ฟุตบอลที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ เช่น การปรับใช้แนวทางการกำกับดูแลจากนานาชาติ และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## สรุป

บทความนี้มุ่งศึกษาผลกระทบของเอเยนต์ฟุตบอลที่มีต่อเศรษฐกิจการย้ายตัวนักฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย โดยเฉพาะบทบาทของเอเยนต์ในการเพิ่มค่าธรรมเนียมการย้ายตัวและเงินเดือนนักฟุตบอล การจัดการกระบวนการย้ายตัว และผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อโครงสร้างทางการเงินของสโมสร นอกจากนี้ยังวิเคราะห์ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อบังคับฟีฟ่า (FIFA Regulations) และพระราชบัญญัติส่งเสริมกีฬาอาชีพ พ.ศ. 2556 เพื่อประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอในการควบคุมเอเยนต์ฟุตบอลในประเทศไทย การวิจัยนี้สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมฟุตบอลในประเทศไทย สร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับสโมสร และเพิ่มโอกาสในการแข่งขันระดับสากล โดยการจัดการบทบาทของเอเยนต์ฟุตบอลอย่างเหมาะสมและมีมาตรฐานที่ยั่งยืน

## ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัย ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์

#### 1. การพัฒนากฎระเบียบและการกำกับดูแล

- สร้างมาตรฐานการดำเนินงานของเอเยนต์: ออกกฎระเบียบที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดค่าคอมมิชชั่นสูงสุด และการเปิดเผยข้อมูลสัญญา เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและลดความขัดแย้งทางจริยธรรม

- พัฒนากลไกการตรวจสอบ: จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะทางเพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของเอเยนต์ โดยเน้นที่การตรวจสอบธุรกรรมทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎหมาย
- ปรับปรุงข้อบังคับกีฬาในบริบทประเทศไทย: นำข้อบังคับกีฬา (FFAR) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย โดยประสานงานระหว่างสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 2. การคุ้มครองนักฟุตบอลเยาวชน

- พัฒนามาตรฐานสัญญาเยาวชน: จัดทำสัญญามาตรฐานที่เน้นความเป็นธรรมและการปกป้องสิทธิของนักฟุตบอลเยาวชน เพื่อป้องกันการเอารัดเอาเปรียบ
- ส่งเสริมการให้ความรู้: จัดอบรมให้นักฟุตบอลเยาวชนและครอบครัวเข้าใจสิทธิและหน้าที่ รวมถึงความเสี่ยงจากการใช้บริการเอเยนต์ที่ไม่ได้มาตรฐาน

## 2. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการวิจัยเพื่อพัฒนากลไกการกำกับดูแลเอเยนต์ในประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยเน้นที่การปรับปรุงกฎหมายท้องถิ่น เช่น การออกข้อกำหนดเกี่ยวกับเพดานค่าคอมมิชชั่น และการสร้างระบบการจดทะเบียนเอเยนต์ที่มีความโปร่งใส การศึกษาควรเปรียบเทียบกรอบการกำกับดูแลของประเทศที่มีการจัดการเอเยนต์อย่างเข้มงวด เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และยุโรป เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย

2. ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับวิธีการเพิ่มความโปร่งใสในกระบวนการเจรจาและทำสัญญาของเอเยนต์ โดยเฉพาะการเปิดเผยค่าคอมมิชชั่น เงื่อนไขสัญญา และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง การศึกษานี้ควรใช้มุมมองของนักฟุตบอลและสโมสรเพื่อพัฒนาข้อเสนอแนะที่สามารถนำไปปรับใช้ได้จริง

## References

- Ante, L. (2019). *Determinants of Transfer Fees: Evidence from the Five Major European Football Leagues*. Working Paper 19-03-19. University of Hamburg, Faculty of Business, Economics & Social Sciences. Retrieved from [https://www.researchgate.net/profile/Lennart-Ante/publication/331929212\\_Determinants\\_of\\_Transfers\\_Fees\\_Evidence\\_from\\_the\\_Five\\_Major\\_European\\_Football\\_Leagues/links/5cb40ef0a6fdcc1d4995a116/Determinants-of-Transfers-Fees-Evidence-from-the-Five-Major-European-Football-Leagues.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Lennart-Ante/publication/331929212_Determinants_of_Transfers_Fees_Evidence_from_the_Five_Major_European_Football_Leagues/links/5cb40ef0a6fdcc1d4995a116/Determinants-of-Transfers-Fees-Evidence-from-the-Five-Major-European-Football-Leagues.pdf)
- Bowen, G. A. (2009). *Document analysis as a qualitative research method*. *Qualitative Research Journal*, 9(2), 27-40.
- FIFA. (2023). New FIFA football agent regulations set to come into force. Retrieved from <https://digitalhub.fifa.com/m/1e7b741fa0fae779/original/FIFA-Football-Agent-Regulations.pdf>

- Holt, M., et al. (2016). The role and regulation of agents in football. Sports Nexus. Retrieved from [https://ora.ox.ac.uk/objects/uuid:e2ba097d-d28f-4257-85ac-b3da26559ff7/download\\_file?file\\_format=application%2Fpdf&safe\\_filename=Holt\\_et\\_al\\_2016\\_The\\_role\\_and.pdf&type\\_of\\_work=Journal+article&form=MGOAV3](https://ora.ox.ac.uk/objects/uuid:e2ba097d-d28f-4257-85ac-b3da26559ff7/download_file?file_format=application%2Fpdf&safe_filename=Holt_et_al_2016_The_role_and.pdf&type_of_work=Journal+article&form=MGOAV3)
- Krippendorff, K. (2018). *Content analysis: An introduction to its methodology*. Sage publications.
- Parinya Kwanmuang.(2019). Trading for foreign football players, A model in Thailand. *Academic Journal Institute of Physical Education, 11, 133–143*.
- Podszun, R., and Kirk, A. (2024). FIFA’s football agent regulations and European competition law. *Journal of Antitrust Enforcement*. <https://doi.org/10.1093/jaenfo/jnae045>
- Poli, R., Besson, R., andRavenel, L. (2024). Statistical modeling of football players' transfer fees worldwide. *International Journal of Financial Studies, 12(3), 93*. <https://doi.org/10.3390/ijfs12030093>
- Richau, L., Follert, F., Frenger, M., andEmrich, E. (2021). The impact of investors on transfer fees in the English Premier League: A study of the ownership structures. *Corporate Ownership andControl, 18(3), 241–256*. <https://doi.org/10.22495/cocv18i3siart2>
- Rossi, G., Semens, A., andBrocard, J. F. (2016). The historical evolution of player agents' regulations by FIFA. In *Sports agents and labour markets* (pp. 22–45). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315794532>
- Rubin, H. J., andRubin, I. S. (2011). *Qualitative interviewing: The art of hearing data*. Sage.
- Thitikorn Ajawarin, & Nutchaphasuk.(2020). Study on problem of Chonburi Football Club’s professional football contract. In *The 8th National and International Research Conference: Research 4.0 Innovation and Development SSRU’s 80th Anniversary* (pp. 1044-1053). Suan Sunandha Rajabhat University.
- Velema, W. (2018). Econometric modeling of transfer fees in professional football. *Economies, 10(1), 4*. <https://doi.org/10.3390/economies10010004>.