

คำนำ

เอกสารประกอบการสอนรายวิชาการบริหารจัดการองค์กรยุคใหม่ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอนในรายวิชา IOL1203 ซึ่งเป็นรายวิชาที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และสมรรถนะของผู้เรียนในการประยุกต์ใช้หลักการและทฤษฎีการบริหารจัดการองค์กรเพื่อการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในบริบทของเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล ในยุคที่การปฏิวัติอุตสาหกรรม 4.0 และนโยบาย Thailand 4.0 กำลังขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงานขององค์กรและลักษณะการทำงานของแรงงานอย่างรวดเร็ว การเข้าใจปัจจัยทางการบริหารจัดการองค์กรที่มีผลต่อประสิทธิภาพและความยั่งยืนขององค์กรจึงเป็นสมรรถนะหลักที่จำเป็นสำหรับผู้บริหารและนักวิชาชีพในศตวรรษที่ 21

เอกสารประกอบการสอนฉบับนี้ได้รวบรวมและนำเสนอเนื้อหาที่ครอบคลุมทั้งมิติทางทฤษฎีและการประยุกต์ใช้ในสถานการณ์จริง โดยแบ่งเนื้อหาออกเป็น 10 บทหลัก ตั้งแต่แนวคิดพื้นฐานของการบริหารจัดการองค์กรและการวิวัฒนาการในยุคดิจิทัล การจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับองค์กรยุคใหม่ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการ การพัฒนาความยั่งยืนในองค์กร การสร้างความสามารถในการแข่งขันระดับสากล การบริหารทรัพยากรมนุษย์ในยุคใหม่ การจัดการความหลากหลายในองค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความยืดหยุ่นและนวัตกรรม และการวิเคราะห์ปัญหาและการตัดสินใจในบริบทที่ซับซ้อน การจัดการเรียนการสอนมุ่งเน้นการบูรณาการระหว่างความรู้เชิงทฤษฎีและการประยุกต์ใช้เชิงปฏิบัติผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ที่หลากหลาย ประกอบด้วยการบรรยายเชิงวิเคราะห์ การศึกษกรณีศึกษาขององค์กรชั้นนำ การฝึกปฏิบัติการใช้เครื่องมือ Digital Management Tools การจำลองสถานการณ์การบริหารจัดการองค์กรยุคใหม่ การพัฒนาโครงงานนวัตกรรม และการเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม โดยใช้สื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย เช่น แพลตฟอร์ม Business Analytics ซอฟต์แวร์จำลองสถานการณ์ เครื่องมือประเมินและพัฒนาองค์กร และฐานข้อมูลกรณีศึกษาขององค์กรชั้นนำ

เนื้อหาในเอกสารฉบับนี้ได้รับการออกแบบให้สร้างความเข้าใจที่ลึกซึ้งเกี่ยวกับความสัมพันธ์เชิงระบบระหว่างปัจจัยทางการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจในยุคดิจิทัล โดยเฉพาะการวิเคราะห์ผลกระทบของเทคโนโลยีต่อลักษณะการทำงานและโมเดลธุรกิจ การประยุกต์ใช้ Artificial Intelligence และ Big Data ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรในบริบทดิจิทัล และการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุนในการปรับเปลี่ยนองค์กร รวมถึงการเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0

ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารประกอบการสอนฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้เรียนในการสร้างความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับหลักการและแนวคิดทางการบริหารจัดการองค์กรยุคใหม่ และสามารถประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหาและตัดสินใจด้านการบริหารจัดการองค์กรภายใต้บริบทของเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อาจารย์ ดร.ธวัชชัย สู่เพื่อน

พฤษภาคม 2568