

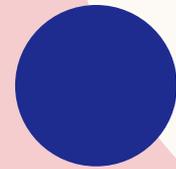
การบริหารและการประเมินผลโครงการ
ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

LG03342

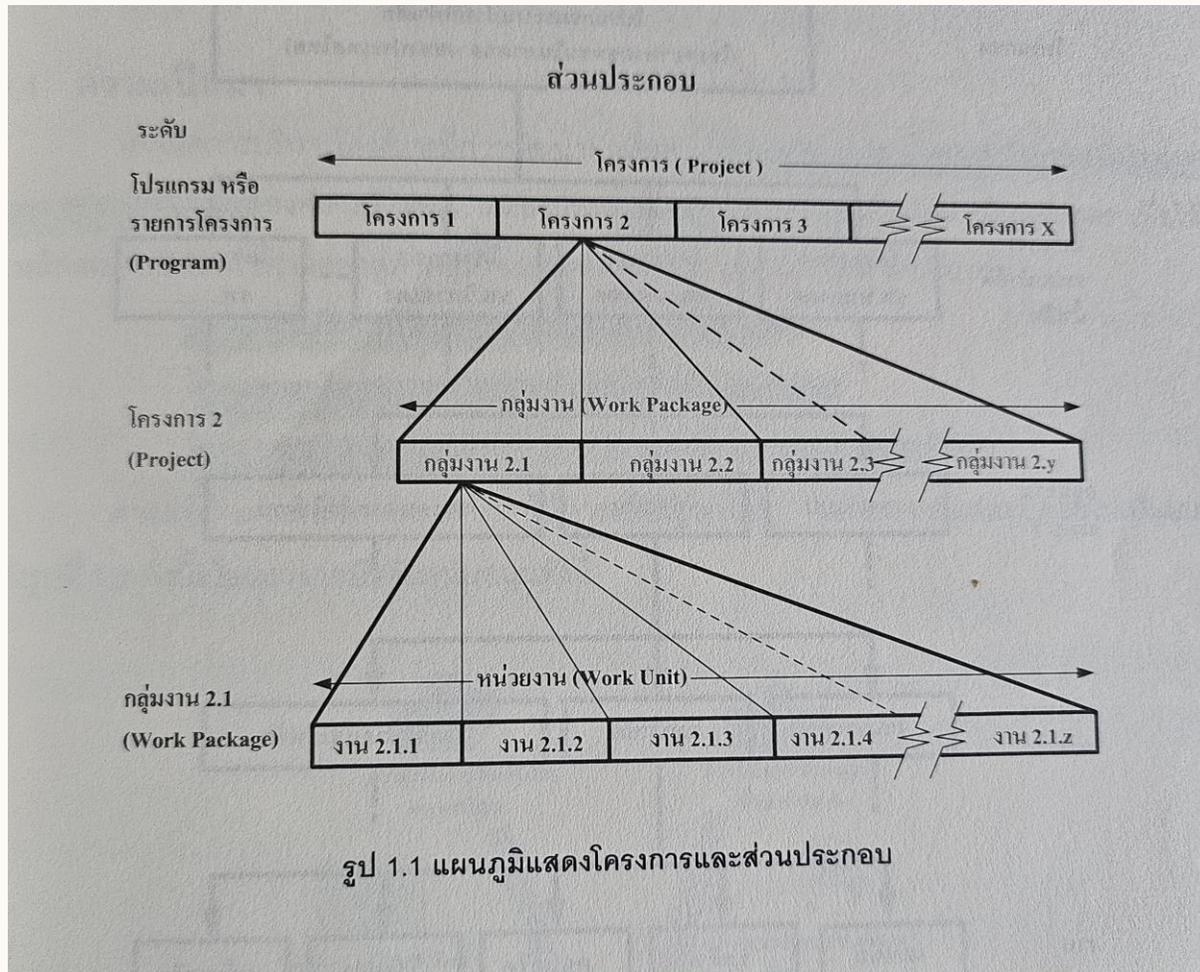
รศ.ดร.บัวบุตรี รณฤทธิวิชัย



โครงการคืออะไร?



แผนภูมิแสดงโครงการและส่วนประกอบ



ความเป็นมาของการบริหารโครงการ

การบริหารโครงการ คือ



การเปรียบเทียบกับการบริหารงานในสายงานปกติ

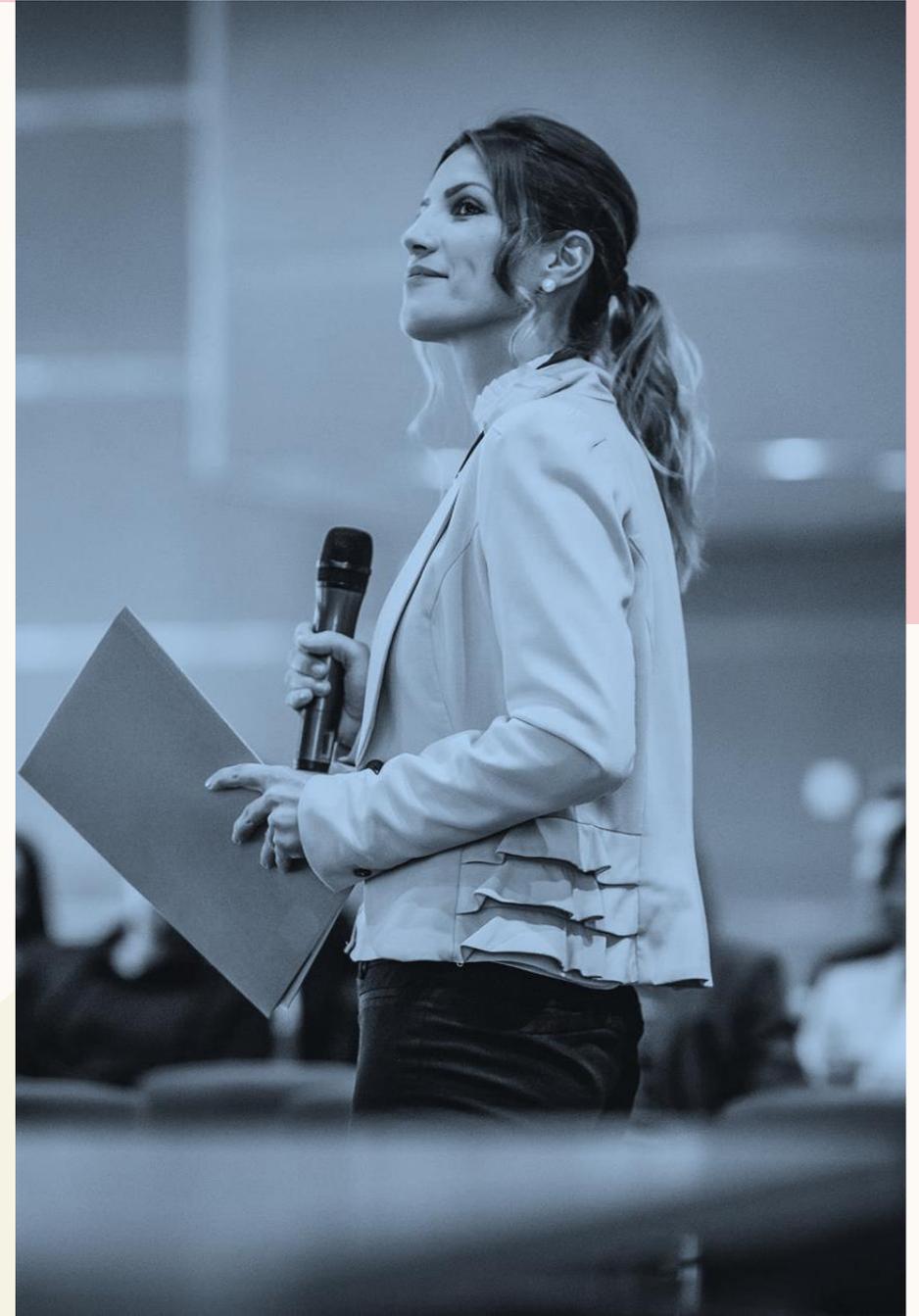
การบริหารโครงการ	การบริหารงานในสายปกติ
1) ช่วงเวลา - จำกัด	- ต่อเนื่อง
2) การใช้ทรัพยากร - ใช้ในเวลาเดียวและสงวน	- ใช้อย่างต่อเนื่อง
3) ทีมงาน - มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดโครงการตามสถานการณ์	- ค่อนข้างคงตัวในระยะกลางและระยะยาว
4) ความชำนาญของผู้ร่วมทีม - ต้องการใช้ผู้ที่มีความชำนาญอยู่แล้ว เนื่องจากไม่มีเวลามากพอสำหรับการฝึกอบรม	- อาจฝึกอบรมให้กับผู้ไม่มีความชำนาญให้สามารถพัฒนาขึ้นได้ โดยใช้เวลาที่เหมาะสม
5) ความขัดแย้งในงานและการต่อรอง - ค่อนข้างสูง เนื่องจากลักษณะงานที่เป็นแบบชั่วคราว และต้องพึ่งพาทรัพยากรจากสายงานปกติ ซึ่งเป็นเหตุแห่งความขัดแย้ง และต้องต่อรองตลอดเวลา	- ค่อนข้างน้อย เนื่องจากทุกอย่างจะอยู่ในลักษณะคงตัว

วงจรชีวิตของโครงการ (PROJECT LIFE CYCLE)

- กำหนดโครงการ
- วางแผน
- การปฏิบัติโครงการ
- ปิดโครงการ

หน้าที่ของผู้จัดการโครงการ

- ช่วงกำหนดและวางแผนโครงการ
- ช่วงปฏิบัติโครงการและปิดโครงการ



คุณสมบัติของผู้จัดการโครงการ



คุณสมบัติของผู้จัดการโครงการ



สรุป

- โครงการมีคุณสมบัติที่มีช่วงเวลาดำเนินงานที่ชัดเจน และมีลักษณะชั่วคราว และมีข้อจำกัดภายใต้ข้อจำกัดทางด้านเวลา งบประมาณและคุณภาพของผลงานที่ต้องการ
- โครงการเป็นส่วนย่อยของโปรแกรม โดยแต่ละโครงการยังแยกออกเป็นกลุ่มงานและหน่วยงานตามลำดับ
- การบริหารโครงการ คือ การใช้ทรัพยากรต่างๆที่มีอยู่อย่างเหมาะสมและสมบูรณ์ที่สุด เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
- วงจรชีวิตโครงการแบ่งออกได้เป็นสี่ช่วง ได้แก่ ช่วงกำหนดโครงการ วางแผน ปฏิบัติโครงการ และปิดโครงการ
- การดำเนินโครงการให้สำเร็จจำเป็นต้องมีผู้จัดการโครงการ โดยมีคุณสมบัติพิเศษคือ มีความรับผิดชอบต่อองค์กรแม่ ต่อโครงการ ต่อทีมงาน มีความรู้กว้าง เป็นผู้นำที่ดี เป็นนักเจรจาต่อรองและมีความสามารถในการสังเคราะห์

1.4 แบบประเมินความเข้าใจ

ให้ทำเครื่องหมาย \checkmark หน้าข้อที่ถูก และ \times หน้าข้อที่ผิด แล้วตรวจสอบคำตอบจากเฉลยท้ายเล่ม

-1. โครงการมีลักษณะการดำเนินงานเป็นแบบ “ชั่วคราว”
-2. ข้อกำหนดด้านคุณภาพของผลที่ต้องการไม่เป็นเงื่อนไขสำคัญในการดำเนินโครงการ
-3. โครงการสามารถแตกย่อยเป็นกลุ่มงาน และหน่วยงานตามลำดับ
-4. การบริหารโครงการเป็นศาสตร์แขนงหนึ่ง เกิดขึ้นตามสภาพสังคมที่แปรเปลี่ยนมาเป็นสภาพในปัจจุบัน
-5. ผู้บริโภคปัจจุบันมีความต้องการสินค้าที่ทันสมัยและตรงกับความต้องการมากขึ้น
-6. การบริหารโครงการ คือทำให้โครงการสำเร็จตามวัตถุประสงค์
-7. ทรัพยากรที่บริหารโครงการหมายถึง บุคลากร

-8. เป้าหมายที่สำคัญที่สุดในการบริหารโครงการคือ ต้นทุน
-9. ผู้ร่วมทีมงานบริหารโครงการจะมีความสามารถเพียงพอที่จะทำงานได้ทันที เพราะลักษณะชั่วคราวของการดำเนินโครงการ
-10. การบริหารโครงการ คือการบริหารงานในสายงานปกติมีความขัดแย้งเกิดขึ้นสูงพอกัน และต้องเจรจาต่อรองอยู่ตลอดเวลาเช่นเดียวกัน
-11. ช่วงกำหนดโครงการในวงจรชีวิตของโครงการ รวมถึงการคัดเลือกโครงการด้วย
-12. ช่วงการวางแผนโครงการ หมายถึง วางแผนทั้งด้านเวลา ต้นทุน และคุณภาพ
-13. ช่วงที่มีปริมาณกิจกรรมสูงที่สุดในวงจรชีวิตโครงการ คือช่วงปฏิบัติโครงการ
-14. การติดตามตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงานจะทำในช่วงปิดโครงการ
-15. ผู้จัดการโครงการมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อโครงการตั้งแต่ช่วงเริ่มกำหนดจนถึงช่วงปิดโครงการ

กรณีศึกษา

งานสัมมนาทางวิชาการ วิศวกรรมโยธาแห่งชาติ

เดือนมิถุนายน 2542 ตัวแทนภาควิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยแห่งหนึ่ง ได้ร่วมประชุมกับ คณะกรรมการจัดงานสัมมนาทางวิชาการวิศวกรรมโยธาแห่งชาติ ซึ่งประกอบด้วยหัวหน้าภาควิชา วิศวกรรมโยธาจากมหาวิทยาลัยทั่วประเทศ ประเด็นสำคัญในการประชุม คือการสรรหาเจ้าภาพจัดงาน สัมมนาทางวิชาการครั้งนี้

เจ้าภาพในการสัมมนาควรมีความพร้อมในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ การสนับสนุนด้านการเงินแบบให้เปล่าจำนวนมากพอสมควร โดยเฉพาะในช่วงเศรษฐกิจ ฝืดเคืองในปัจจุบัน ซึ่งนโยบายของแทบจะทุกองค์การไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือเอกชน อยู่ในลักษณะ รัดเข็มขัดและพยายามบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

กรณีศึกษา

ตัวแทนจากมหาวิทยาลัยแห่งนี้ เห็นว่าการได้มีโอกาสเป็นเจ้าภาพจัดงานสัมมนาทางวิชาการ วิศวกรรมโยธาแห่งชาติครั้งนี้ น่าจะเป็นประโยชน์กับมหาวิทยาลัยในด้านการได้บำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยเฉพาะในวงการวิชาการด้านวิศวกรรมโยธา จึงได้เสนอตัวเป็นเจ้าภาพโดยขออนุญาตคณะกรรมการ นำเรื่องมารับเป็นเจ้าภาพกลับไปหารือกับผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย เพื่อยืนยันเป็นทางการอีกครั้ง

หลังจากผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัยได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการขอรับเป็นเจ้าภาพจัดงานสัมมนาวิชาการดังกล่าว จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานขึ้นเพื่อศึกษาถึงความพร้อมในด้านต่างๆ รวมถึงผลที่คาดหวังจากการจัดสัมมนาวิชาการครั้งนี้ ซึ่งอย่างน้อยควรเป็นโอกาสที่ดีที่จะได้แสดงให้เห็นถึงความพร้อมของคณาจารย์ในภาควิชาวิศวกรรมโยธาของมหาวิทยาลัย รวมถึงเป็นการสนับสนุนให้เกิดความก้าวหน้าทางวิชาการในศาสตร์ด้านวิศวกรรมโยธา ทั้งนี้ ผู้บริหารได้เน้นให้คณะทำงานคำนึงถึงคุณภาพของงานวิชาการ รวมถึงการบริหารงบประมาณรายจ่ายและรายรับของงานสัมมนาอย่างมีประสิทธิภาพด้วย มหาวิทยาลัยจึงได้ยืนยันการขอรับเป็นเจ้าภาพ โดยยินดีให้การสนับสนุนด้านเงินทุนตามที่กำหนด รวมถึงเครื่องมือเครื่องใช้ที่จำเป็นในการสัมมนาทางวิชาการด้วย

กรณีศึกษา

คำถาม :

- 1) การจัดสัมมนาทางวิชาการครั้งนี้จะเรียกเป็นโครงการได้หรือไม่ เพราะเหตุใด
- 2) หากงานสัมมนาข้างต้นเป็นโครงการหนึ่งของมหาวิทยาลัย คุณคิดว่าเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของโครงการนี้คืออะไรบ้าง
- 3) ผู้ที่สมควรเป็นผู้จัดการโครงการนี้คือใคร โปรดให้เหตุผลประกอบด้วย

**THANK
YOU**

Buabuttri.ro@ssru.ac.th