



Suan Sunandha Rajabhat University

การประเมินผลการวางแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษา

ผศ.ดร.นันทวัช นุชนารถ





การประเมินผลการวางแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษา

โดย ผศ.ดร.นันทวัช นุนารถ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ความสำคัญของการประเมินแผนกลยุทธ์



ตรวจสอบความสำเร็จ

วัดผลการดำเนินงานเทียบกับ
เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนกล
ยุทธ์



ปรับปรุงให้ทันสมัย

เพื่อให้แผนสอดคล้องกับการ
เปลี่ยนแปลงของบริบททาง
การศึกษา



สร้างความรับผิดชอบ

Accountability ต่อผู้มีส่วนได้ส่วน
เสียและสาธารณชน

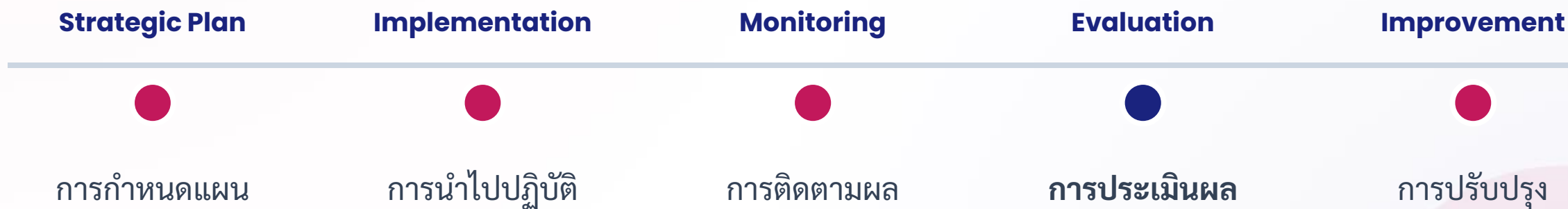
ปัญหาที่พบบ่อยในการประเมินผล

- ⚠️ มีแผนแต่ไม่ประเมินจริง: แผนกลยุทธ์มักถูกเก็บไว้ในเล่มเอกสารโดยขาดการตรวจสอบ
- ⚠️ ประเมินเพื่อรายงาน: มุ่งเน้นการตอบโจทย์ตัวชี้วัดภายนอกมากกว่าการพัฒนาภายใน
- ⚠️ ขาดตัวชี้วัดที่ชัดเจน: KPI ไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลัก



“แผนกลยุทธ์โรงเรียนของท่านวัดความสำเร็จอย่างไร?
และประเมินบ่อยเพียงใดจึงเหมาะสมกับโลกปัจจุบัน?”

กรอบแนวคิด: วงจรการบริหารเชิงกลยุทธ์



แนวคิดการประเมินผลแผนกลยุทธ์

กรอบแนวคิด CIPP Model (Daniel Stufflebeam)

C: Context

ประเมินสถานะแวดล้อม วัตถุประสงค์ และความจำเป็น

I: Input

ประเมินทรัพยากร ความพร้อม และความเป็นไปได้

P: Process

ประเมินกระบวนการดำเนินงานและปัญหาหน้างาน

P: Product

ประเมินผลผลิต ผลลัพธ์ และความคุ้มค่า

แนวคิด Balanced Scorecard ในสถานศึกษา

ผู้เรียน / ผู้รับบริการ

ความสำเร็จและคุณภาพของผู้เรียน

กระบวนการภายใน

ประสิทธิภาพการจัดการเรียนสอน

การเรียนรู้และพัฒนา

การพัฒนาศักยภาพครูและนวัตกรรม

การเงิน

ความโปร่งใสและความคุ้มค่าของงบประมาณ

ขั้นตอนการประเมินแผนกลยุทธ์



การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ

เน้นการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ร้อยละ และแนวโน้ม (Trend Analysis)

การใช้ Dashboard รายงานผล

- 📊 แสดงผลแบบ Real-time เพื่อการตัดสินใจที่รวดเร็ว
- 🔍 เปรียบเทียบเป้าหมายกับผลการดำเนินงานจริง
- 👥 เข้าถึงง่ายสำหรับผู้บริหารและทีมงาน



วงจรการปรับปรุงแผนกลยุทธ์



Evaluation
(ประเมินผล)



Improvement
(ปรับปรุง)



New Strategy
(กลยุทธ์ใหม่)

บทสรุปสาระสำคัญ



การประเมินคือหัวใจของการ
บริหารเชิงกลยุทธ์



ต้องมีตัวชี้วัด (KPI) ที่ชัดเจนและ
วัดผลได้จริง



ใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์เพื่อการ
พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

Questions & Answers

ขอขอบพระคุณทุกท่านสำหรับการเรียนรู้ร่วมกัน

ผศ.ดร.นันทวัช นุนารถ

Suan Sunandha Rajabhat University