



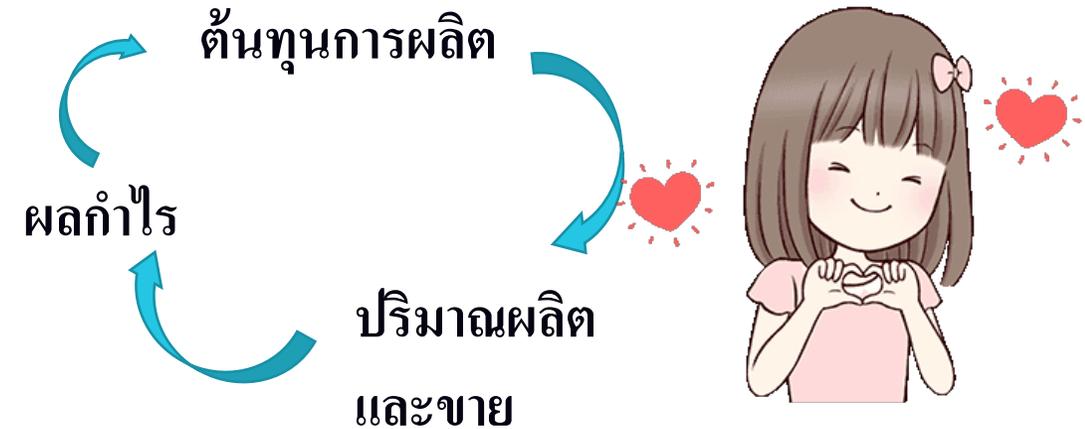
ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุน-ปริมาณ  
ผลิตและขาย-กำไร

การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน

การวิเคราะห์ต้นทุน ปริมาณ และกำไร ( Cost- Volume- Profit Analysis)  
เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะสนับสนุนการตัดสินใจของนักการเงินและผู้บริหาร  
การกำหนดยอดขาย ผู้บริหารมักตั้งคำถามว่า

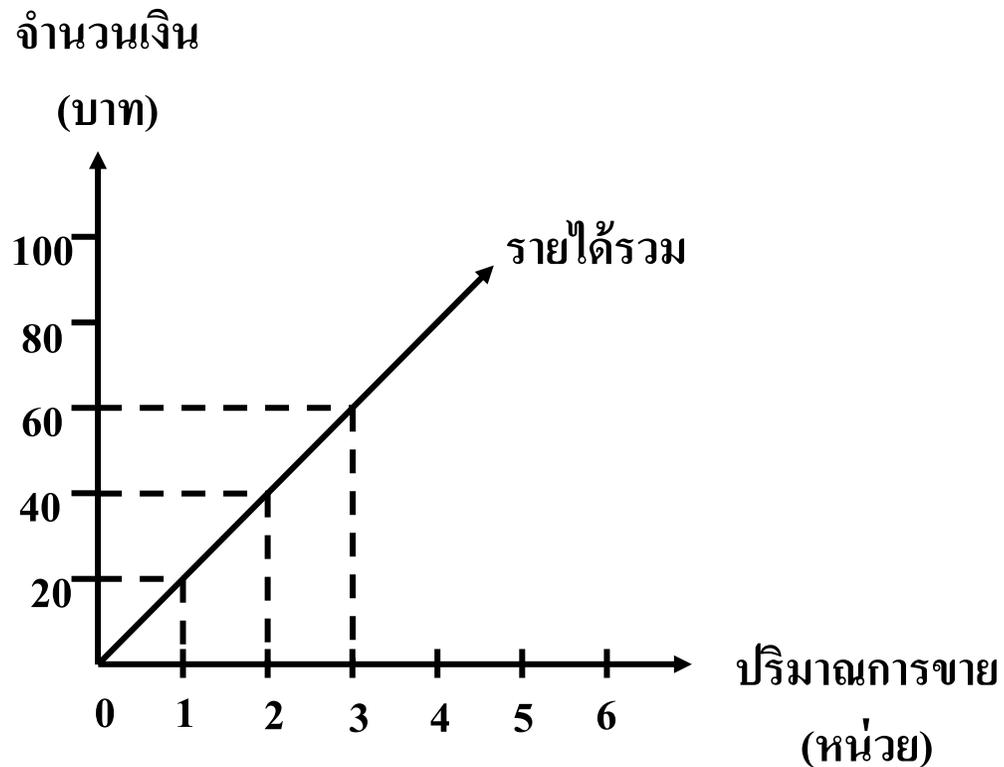
1. ควรจะผลิตและขายสินค้าเท่าไร จึงจะคุ้มทุน
2. ควรจะขายสินค้าได้เท่าไร จึงจะได้กำไรตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

การวิเคราะห์ดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อผลกำไร ราคาขาย ปริมาณการผลิต ต้นทุนผันแปรต่อหน่วย ต้นทุนคงที่รวม ดังนั้น ผู้บริหารหากมีความเข้าใจความสัมพันธ์นี้จะทำให้มีการตัดสินใจต่างๆ ได้เป็นอย่างดี



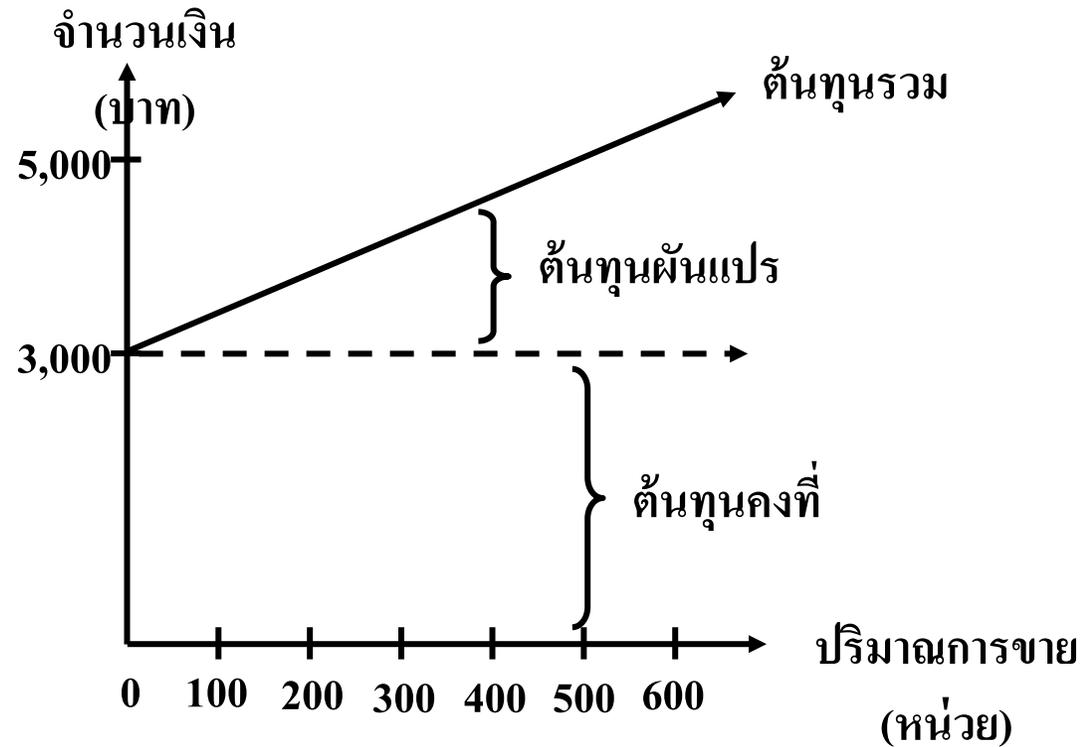
## ข้อสมมติพื้นฐาน

1. ปริมาณการขายเป็นตัวหลักคั้นรายได้และตัวפקคั้นค่าใช้จ่าย เช่น ยิ่งขายมากก็จะทำให้เกิดรายได้มากและค่าใช้จ่ายมาก เป็นต้น
2. ราคาขายต่อหน่วยคงที่ จะขายมากหรือน้อยราคาขายต่อหน่วยก็ยังคงเท่าเดิม แต่จะทำให้รายได้เพิ่มขึ้นตามปริมาณที่ขาย



## ข้อสมมติพื้นฐาน

ต้นทุนผันแปรรวมจะเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณผลิตและขาย ส่วนต้นทุนคงที่รวมจะไม่เปลี่ยนแปลงไปตามจำนวนปริมาณที่ผลิตและขาย



# กำไรส่วนเกิน

กำไรส่วนเกิน (Contribution Margin) เป็นรายได้ส่วนที่เหลือหลังจากหักค่าใช้จ่ายผันแปร และรายได้ส่วนเหลือนี้จะนำมาชดเชยกับค่าใช้จ่ายคงที่ เหลือจึงเป็นกำไรสำหรับงวด

รายได้

หัก ต้นทุนผันแปร

กำไรส่วนเกิน



หัก ค่าใช้จ่ายคงที่

กำไรจากการดำเนินงาน

ดังนั้น หากกิจการทำให้กำไรส่วนเกิน เท่ากับ ค่าใช้คงที่ พอดี จะทำให้กิจการไม่มีผลกำไรหรือขาดทุน จุดนี้เรียกว่าจุดคุ้มทุน (Breakeven Point) หากกิจการมีกำไรส่วนเกินสูงกว่าต้นทุนคงที่ ส่วนที่เกินก็คือ กำไรจากการดำเนินงาน

## อัตรากำไรส่วนเกิน

รายการ	ยอดรวม		ต่อหน่วย		ร้อยละ
รายได้จากการขาย (30,000 ชิ้น)	1,200,000		40		100.00
หัก ต้นทุนผันแปร	750,000		25		62.50
กำไรส่วนเกิน	450,000		15		37.00
หัก ต้นทุนคงที่	360,000				
กำไรจากการดำเนินงาน	90,000				

# การวิเคราะห์ต้นทุน - ปริมาณ - กำไร

การวิเคราะห์ต้นทุน - ปริมาณ - กำไร หมายถึง การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุน ปริมาณขาย และกำไร เพื่อนำไปกำหนดเป้าหมายการขายของกิจการ

เทคนิคที่นิยมในการวิเคราะห์ คือ การวิเคราะห์หาจุดคุ้มทุน (break even point) หมายความว่า การหาปริมาณขายที่ทำให้รายได้รวมเท่ากับต้นทุนรวมพอดี หรือการหาปริมาณขายที่ทำให้กำไรสุทธิเท่ากับศูนย์พอดี



## จุดคุ้มทุน (break even point)

หมายถึง การหาปริมาณขายที่ทำให้รายได้รวมเท่ากับต้นทุนรวมพอดี หรือการหาปริมาณขายที่ทำให้กำไรสุทธิเท่ากับศูนย์พอดี

รายได้ = ค่าใช้จ่าย

ขาย - ค่าใช้จ่าย = 0

# จุดคุ้มทุน คือจุดขายที่ทำให้กำไรเท่ากับศูนย์ หรือ รายได้ = ค่าใช้จ่าย

วิธีสมการ      รายได้รวม- ต้นทุนคงที่ - ต้นทุนผันแปร      = กำไรที่ต้องการ  
หรือ      รายได้ = ค่าใช้จ่าย

บริษัทเจ้าพระยา จำกัด วางแผนที่จะผลิตและขายสินค้าในเดือนถัดไปจำนวน 30,000 หน่วย กิจการได้ประมาณการราคาขายสินค้าหน่วยละ 40 ประมาณการต้นทุนผันแปร 25 บาทต่อหน่วย และต้นทุนคงที่ 360,000 บาท ดังนั้น บริษัทจะต้องขายจำนวน (Q) กี่หน่วยเพื่อให้เกิดจุดคุ้มทุน

คำนวณหาจำนวนหน่วย (Q) ที่ต้องการขาย ณ จุดคุ้มทุน

$$40Q - 25Q - 360,000 = 0$$

$$15Q = 360,000$$

$$Q = 360,000 / 15$$

$$Q = 24,000 \text{ หน่วย}$$



ดังนั้น จำนวนหน่วยของสินค้าที่ขาย ณ จุดคุ้มทุน บริษัทต้องขายให้ได้เท่ากับ 24,000 หน่วย ซึ่งมันจะทำให้กำไรเท่ากับศูนย์ หากบริษัทขายได้จำนวนน้อยกว่า 24,000 หน่วย จะทำให้ขาดทุน

## จุดคุ้มทุน (วิธีกำไรส่วนเกิน)

$$\begin{aligned} \text{สูตร} \quad \text{จุดคุ้มทุน} &= \frac{\text{ต้นทุนคงที่}}{\text{อัตรากำไรส่วนเกิน}} \\ \text{อัตรากำไรส่วนเกิน} &= \frac{\text{รายได้} - \text{ต้นทุนผันแปร}}{\text{รายได้}} \end{aligned}$$

รายได้จากการขาย ณ จุดคุ้มทุนของบริษัทเจ้าพระยา มีจำนวนเงินเท่าไร

$$\begin{aligned} \text{จุดคุ้มทุน (บาท)} &= \frac{360,000}{\left[ \frac{(40 - 25)}{40} \right]} \\ &= 360,000 / 0.375 \\ &= 960,000 \end{aligned}$$

ดังนั้น รายได้จากการขาย ณ จุดคุ้มทุนจะเท่ากับ 960,000 บาท



## พิสูจน์ การคำนวณ กำไรต้องได้เท่ากับ 0

รายได้รวม- ต้นทุนคงที่ - ต้นทุนผันแปร = กำไรที่ต้องการ

$$960,000 - 360,000 - (25 \times 24,000) = 0$$

หรือ รายได้ = ค่าใช้จ่าย

$$960,000 = 360,000 + (25 \times 24,000)$$



(1) ปริมาณการ ขาย (หน่วย)	(2) ราคาขาย ต่อหน่วย	(3) (1) x (2) รายได้รวม (บาท)	(4) ต้นทุนคงที่ รวม(บาท)	(5) ต้นทุนผัน แปรต่อ หน่วย	(6) (1) x(5) ต้นทุนผัน แปรรวม (บาท)	(7) (4) + (6) ต้นทุนรวม (บาท)
0	500	0	350,000	150	0	350,000
500	500	250,000	350,000	150	75,000	425,000
1,000	500	500,000	350,000	150	150,000	500,000
1,500	500	750,000	350,000	150	225,000	575,000

# กำไรตามเป้าหมาย

การดำเนินธุรกิจตามปกติ คงไม่มีกิจการใดที่ต้องการขายสินค้าเพียงให้ได้ไม่ขาดทุนเท่านั้น กิจการต่างก็ต้องการทำกำไรจากการดำเนินงานทั้งนั้น ดังนั้น การวิเคราะห์ ต้นทุน ปริมาณ และกำไร คือ การตอบคำถามผู้บริหารว่า จะต้องขายในปริมาณเท่าใด หรือ มีรายได้จากการขายสินค้าเป็นเงินเท่าใด จึงจะทำให้ธุรกิจมีกำไรที่ต้องการได้เพื่อความมั่นคงของกิจการ

# กำไรตามเป้าหมาย คือ รายได้ > ค่าใช้จ่าย

สูตร            รายได้รวม- ต้นทุนคงที่ - ต้นทุนผันแปร    = กำไรที่ต้องการ

บริษัทเจ้าพระยา จำกัด ผู้บริหารต้องการกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี 120,000 ประมวล การราคาขายสินค้าหน่วยละ 40 ประมวลการต้นทุนผันแปร 25 บาทต่อหน่วย และประมวลการต้นทุนรวม 360,000 บาท ดังนั้น บริษัทจะต้องขายจำนวน (Q) กี่หน่วยเพื่อให้ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี 120,000 บาท

คำนวณหาจำนวนหน่วย (Q) ที่ต้องการขาย ณ จุดคุ้มทุน

$$40Q - 25Q - 360,000 = 120,000$$

$$15Q = 360,000 + 120,000$$

$$Q = 480,000 / 15$$

$$Q = 32,000 \text{ หน่วย}$$

ดังนั้น จำนวนหน่วยของสินค้าที่ขายจะทำให้ได้กำไรก่อนหักภาษี เท่ากับ 32,000 หน่วย จุดคุ้มทุน บริษัทต้องขายให้ได้เท่ากับ 24,000 หน่วย ซึ่งมันจะทำให้กำไรเท่ากับศูนย์ หากบริษัทขายได้จำนวนน้อยกว่า 24,000 หน่วย จะทำให้ขาดทุน





บริษัท แอสตัส จำกัด ผลิตและจำหน่ายรองเท้าในราคาคู่ละ **600** บาท โดยต้นทุนผันแปรของรองเท้าคู่ละ **350** ต้นทุนคงที่ **1,000,000** บาท จงคำนวณรายการต่อไปนี้

1. บริษัทจะมีอัตรากำไรส่วนเกินเท่าไร และต้องขายรองเท้ากี่คู่ จึงจะคุ้มทุน
2. หากจำหน่ายรองเท้าได้ **5,000** คู่ ควรจะต้องจำหน่ายรองเท้าในราคาคู่ละเท่าใด จึงจะคุ้มทุน
3. หากบริษัทต้องการกำไร **500,000** บาท จะต้องขายรองเท้ากี่คู่จึงจะได้กำไรตามที่ต้องการ

