

# การจัดการโครงการทางวิศวกรรม (Engineering Project Management)

3(2-2-5)

รศ.ดร.ฤดี นิยมรัตน์

e-mail: reudee.ni@ssru.ac.th

Web site: [http://www.elfit.ssru.ac.th/reudee\\_ni/](http://www.elfit.ssru.ac.th/reudee_ni/)



<p>หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2558</p>	<p>หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2563</p>	<p>หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2564 แขนงวิชาการจัดการวิศวกรรมอุตสาหกรรม</p>
<p>IMM4201 การจัดการโครงการ 3(2-2-5)</p>	<p>IMM4203 การจัดการโครงการ 3(2-2-5)</p>	<p>MTT4123 การจัดการโครงการ 3(2-2-5)</p>
<p>ความหมายของโครงการและการบริหาร โครงการ ศึกษาความเป็นไปได้ของ โครงการ การคัดเลือกโครงการ การ วางแผนโครงการ การจัดองค์กร การ วิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหาร ความเสี่ยงของการดำเนินงานโครงการ การติดตามและควบคุมการดำเนินงาน โครงการ การประเมินผล การปิด โครงการ และการรายงานโครงการ</p>	<p>ความหมายของโครงการและการจัดการ โครงการ การศึกษาความเป็นไปได้ของ โครงการ การคัดเลือกโครงการ การ วางแผนโครงการ การจัดองค์กร การ วิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหาร ความเสี่ยงของการดำเนินงานโครงการ การติดตามและควบคุมการดำเนินงาน โครงการ การประเมินผล การปิด โครงการ และการรายงานโครงการ</p>	<p>ความหมายของโครงการและการจัดการ โครงการ ศึกษาความเป็นไปได้ของ โครงการ การคัดเลือกโครงการ การ วางแผนโครงการ การจัดองค์กร การ วิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการ ความเสี่ยงของการดำเนินงานโครงการ การติดตามและควบคุมการดำเนินงาน โครงการ การประเมินผล การปิด โครงการ และการรายงานโครงการ</p>

## คำอธิบายรายวิชา

### การจัดการโครงการทางวิศวกรรม (Engineering Project Management)

ความหมายของโครงการและการจัดการโครงการ ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การคัดเลือกโครงการ การวางแผนโครงการ การจัดองค์กร การวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานโครงการ การติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการ การประเมินผล การปิดโครงการ และการรายงานโครงการ

Definitions of project and project management, project feasibility study, project selection, project planning, project organization, project risk analysis and management, project implementation, project monitoring and controlling, project evaluation, project closure and project reporting



ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับโครงการ (Introduction)



การเริ่มโครงการ (Project Definition)



การวางแผนโครงการ (Project Planning)



การจัดลำดับงานในโครงการ (Project Scheduling)



การดำเนินงาน การติดตามและควบคุมโครงการ (Project Monitoring & Control)



การประเมินและจบโครงการ (Project Evaluation & Termination)



## ความรู้เบื้องต้น เกี่ยวกับโครงการ

- ความหมายของโครงการและการจัดการโครงการ
- ความแตกต่างของแผนงาน โครงการ และการบริหาร
- ลักษณะของโครงการ
- วงจรการพัฒนาโครงการ
- ขั้นตอนการจัดการโครงการ





การเริ่มโครงการ  
Project Definition

- ❖ การหาโครงการ
- ❖ การกำหนดโครงการ
- ❖ การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ
- ❖ การเขียนโครงการ
- ❖ การคัดเลือกโครงการ





## การวางแผนโครงการ Project Planning

- ความหมายและความสำคัญของการวางแผนโครงการ
- ขั้นตอนการวางแผนโครงการ
- เทคนิคการวางแผนโครงการ





## การจัดลำดับงานในโครงการ Project Scheduling

- การกำหนดเวลาและงบประมาณของโครงการ
- Gantt Chart
- การตรวจสอบและประเมินผลโครงการ (PERT)
- สายงานวิกฤต (CPM)
- Precedence Diagram Method (PDM)





การดำเนินงาน

การติดตามและควบคุมโครงการ

Project Monitoring & Control

- ความหมายและความสำคัญของการติดตามและควบคุม
- กระบวนการติดตามและควบคุมโครงการ
- เครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมโครงการ
- ปัญหาความขัดแย้งและการแก้ไข



# 6

การประเมินและการยุติโครงการ  
Project Evaluation &  
Termination

การประเมินโครงการ  
Project Evaluation

การยุติโครงการ  
Project Termination



การประเมินโครงการ  
Project Evaluation

1. ความหมายและความสำคัญของการประเมินผลโครงการ
2. ขั้นตอนการประเมินโครงการ
3. รูปแบบการประเมินผลโครงการ

การยุติโครงการ  
Project Termination

4. ความหมายและความสำคัญของการยุติโครงการ
5. กระบวนการยุติโครงการ
6. รายงานโครงการ