

AAM3307

รองศาสตราจารย์ ดร.ประกายกวีล ศรีจินดา



การวางแผนรณรงค์โฆษณาและการสื่อสารการตลาด

Advertising and Marketing Communication

Campaign



กระบวนการวางแผนธุรกิจ
และบทบาทของนักวางแผนธุรกิจ

Part 1

Warm-up & Framing



“โฆษณาที่คุณ จำได้มากที่สุด 1 ชิ้น คืออะไร”



“คิดว่าใครเป็นคน ‘กำหนดทิศทาง’ โฆษณานั้น”

“คนที่ไม่ได้เขียนโฆษณา แต่กำหนดว่าโฆษณาควร ‘พูดอะไร กับใคร และเพื่ออะไร’



นักวางแผนรณรงค์ (Campaign Planner / Strategic Planner)”

กระบวนการวางแผนแคมเปญ
(Campaign Planning Process)



**Situation
Analysis**

**Key
Message &
Big Idea**

**Campaign
Objective**

**Media &
Touchpoint
Planning**

**Target
Audience
Analysis**

**Evaluation
& KPI**

ขั้นที่

1

การ วิเคราะห์

สถานการณ์

(Situation Analysis)

“เข้าใจบริบทก่อนคิดสื่อ”

การวางแผนรณรงค์ ไม่เริ่มจากไอเดียโฆษณาแต่เริ่มจากการตั้งคำถามว่า
“ขณะนี้เกิดอะไรขึ้นกับแบรนด์ ตลาด และผู้บริโภค”

1

1

- Market / Brand / Consumer / Competitor
- SWOT, Insight, Pain Point

Market

Analysis

Market Size

Market Trend

Market
Analysis

Market Share

Market
Competitors

Market

Size

ตลาดน้ำดื่มบรรจุขวดในปี 2560



มูลค่าประมาณ
43,000
ล้านบาท



เติบโต
10%



ปริมาณรวม
4,300
ล้านลิตร

น้ำดื่มขวด PET **90%**
เติบโต **11.5%**

ขวดแก้ว **10%**
แนวโน้มตลาดหดตัวลงเล็กน้อย

ตลาดน้ำดื่ม ปี 2562
3.5 ล้านลิตร เติบโต 10%

มาร์เก็ตแชร์ หน่วย : %

สิงห์	21.9
คริสตัล	18.4
เนสท์เล่	14.3
กลุ่มเฮาส์แบรนด์	10.6
น้ำทิพย์	9.1
มินิเน่	2.3
เพอร์ร่า	2.0
อควาฟิน่า	1.8
ช้าง	1.3
อื่น ๆ	3.7
แบรนด์ท้องถิ่น	14.6



ที่มา : สิงห์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด

ประชาชาติกราฟิก

Market

Share

ส่วนแบ่งตลาดน้ำดื่มรวม



น้ำดื่มสิงห์
21%



คริสตัล
20%



เนสท์เล่
18%



น้ำทิพย์
9%

Marketeer

ส่วนแบ่งตลาดน้ำดื่มบรรจุขวด

ตลาดรวม
16,400
ล้านบาท

1,505
ล้านลิตร



สิงห์	22.1%
	เติบโต 23.3%
คริสตัล	18.1%
	ลดลง 1.1%
เนสท์เล่ เพียวไลฟ์	16.0%
	เติบโต 20.0%
เอชเอสบีดี	9.7%
	เติบโต 13.1%

ที่มา: สิงห์, กรกฎาคม 2019

*เฉพาะขวด PET และขวดแก้ว / มกราคม - พฤษภาคม 2019

Market

Trend

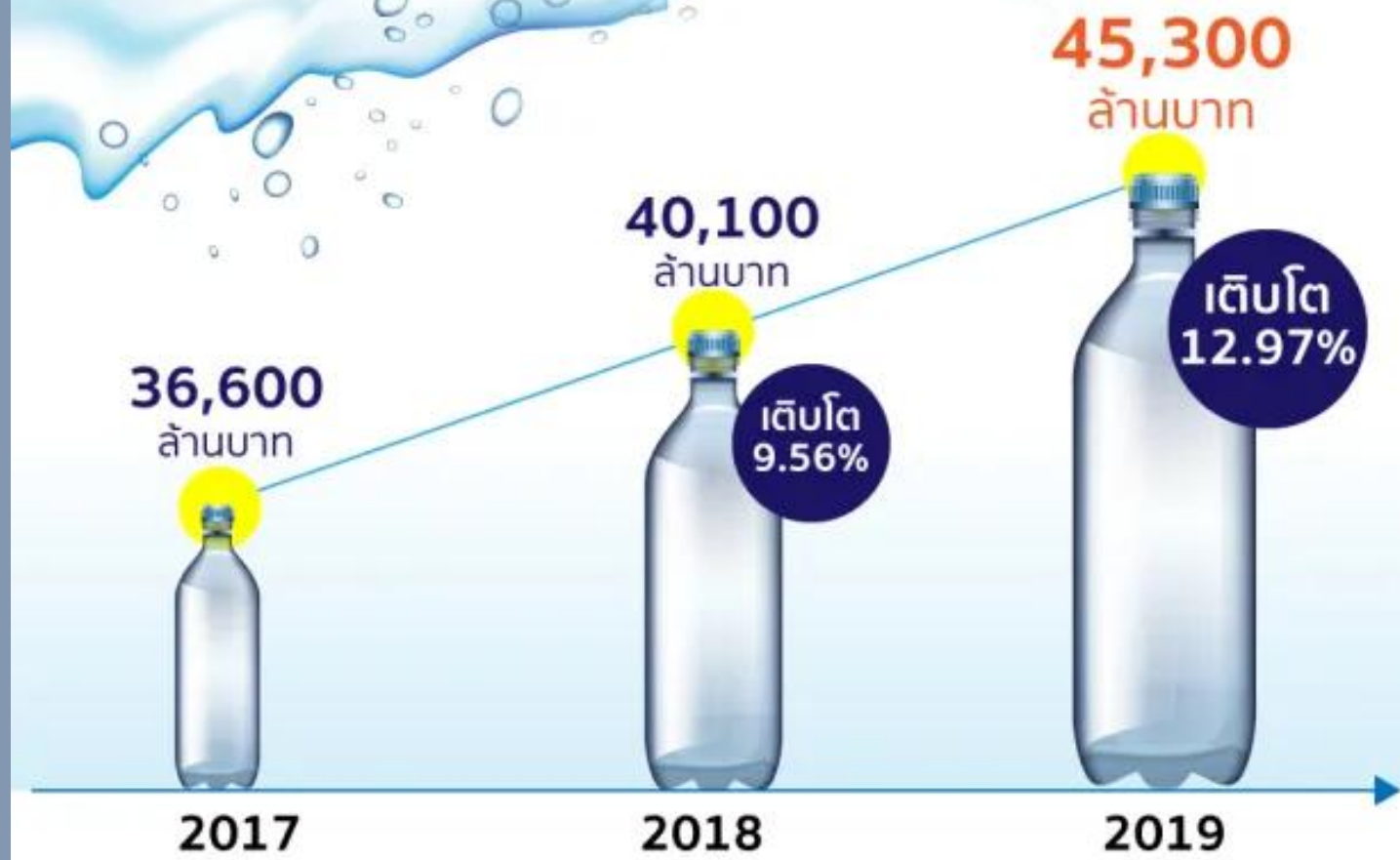
Marketeer

ตลาดน้ำดื่ม

บรรจุขวด ใส่ๆ แบบนี้
เติบโตสวยนะ



ตลาดน้ำดื่มบรรจุขวด ยิ่งดื่มยิ่งโต



Market

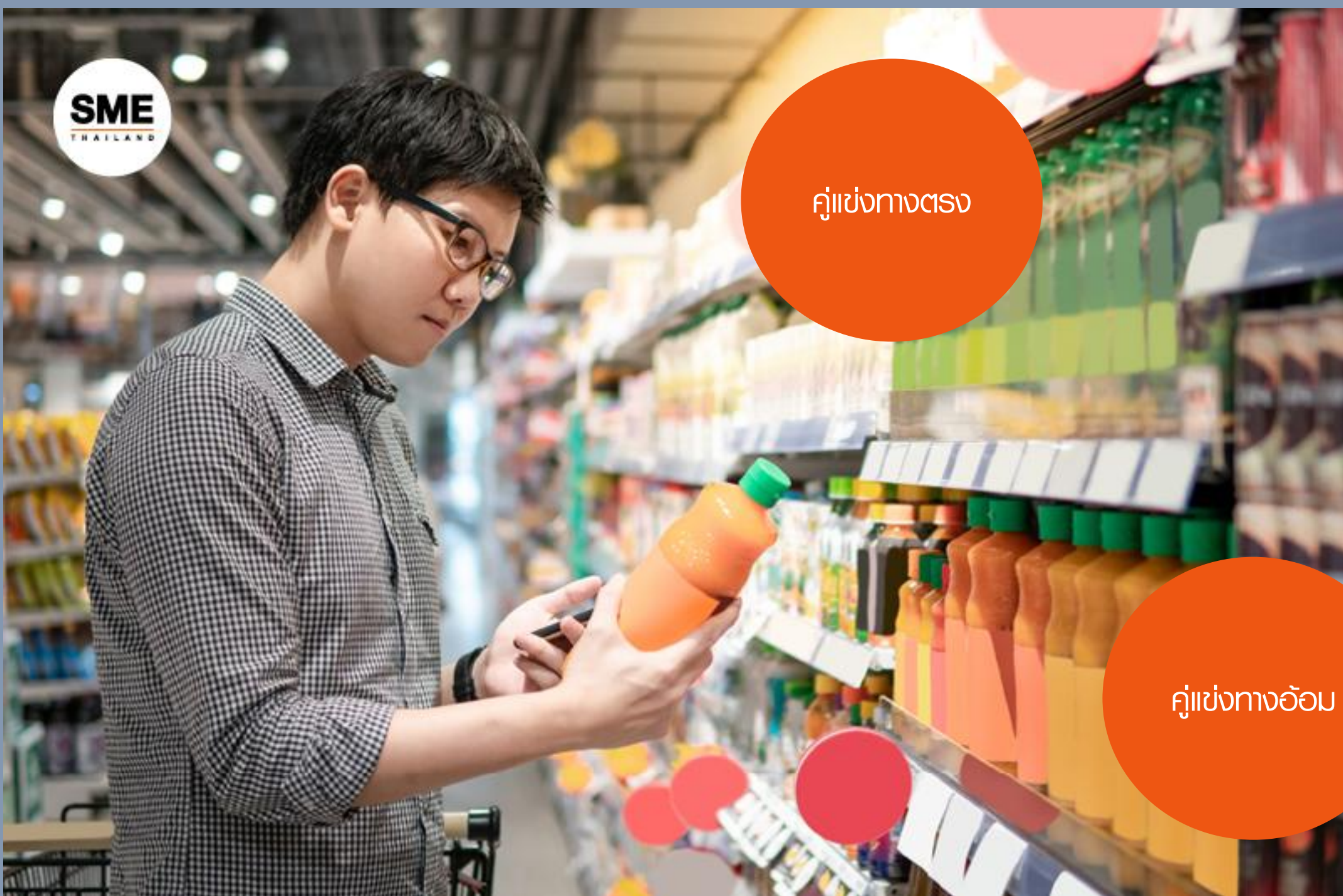
Competitors

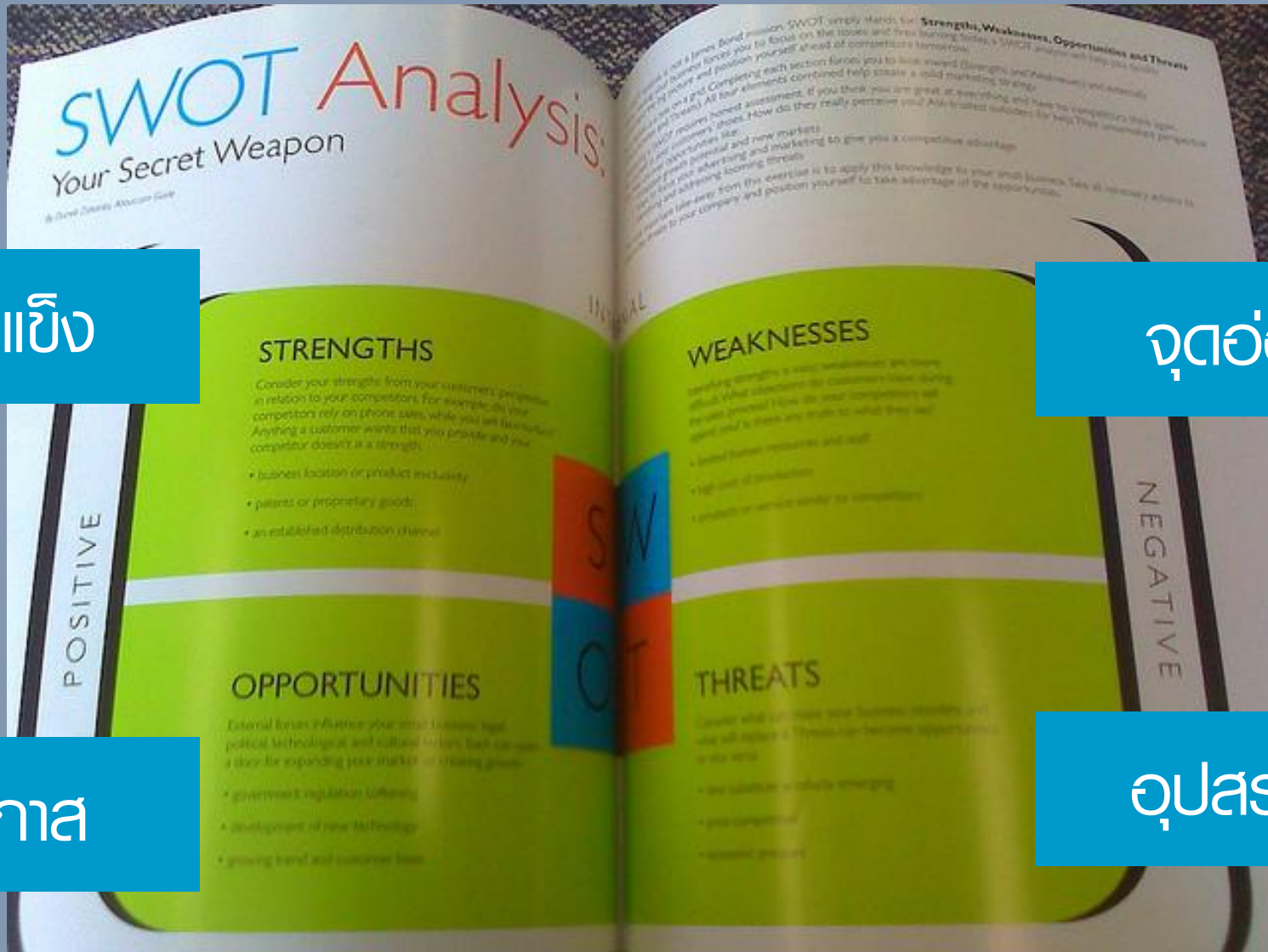




คู่แข่งทางตรง

คู่แข่งทางอ้อม





จุดแข็ง

จุดอ่อน

โอกาส

อุปสรรค

วิเคราะห์ SWOT



**“ถ้าวิเคราะห์สถานการณ์ปิด
ทั้งแคมเปญจะปิดตั้งแต่ต้น”**

ขั้นที่

2

การกำหนด

วัตถุประสงค์

(Campaign Objective)

2

“รู้ให้ชัดว่าแคมเปญนี้ต้องการเปลี่ยนอะไร”

หลังเข้าใจสถานการณ์แล้ว นักวางแผนต้องตอบให้ได้ว่า

“แคมเปญนี้ต้องการให้ ‘ใคร’ เปลี่ยน ‘อะไร’”

2

ประเภทของวัตถุประสงค์

1. **Awareness** – ให้อู้จัก
2. **Attitude** – ให้อคิด/รู้สีกต่างจากเดิม
3. **Behavior** – ให้อลงมือทำ



“Objective ที่ดี ต้องวัดได้ ไม่ใช่แค่ฟังดูดี”

ขั้นที่

3

การวิเคราะห์

กลุ่มเป้าหมาย

(Target Audience Analysis)

“รู้ว่าเรากำลังคุยกับใครจริง ๆ”

นักวางแผนต้องรู้จักกลุ่มเป้าหมาย ลึกกว่าแค่เพศ-อายุ

3



3

Demographic – เพศ อายุ รายได้

Psychographic – ค่านิยม ไลฟ์สไตล์

Media Behavior – ใช้สื่ออะไร เวลาไหน

Contact Point



ช่องทางในการสื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมาย



เทคนิคสำคัญ: **Persona** ทำให้กลุ่มเป้าหมาย “มีตัวตน”



“ถ้าไม่รู้จักคนซื้อ ก็ไม่มีวันสื่อสารได้ตรงใจ”

การกำหนด

แนวคิด

ขั้นที่

และความคิดสร้างสรรค์

4

การสื่อสารตรง

(Key Message & Big Idea)

4

“จะพูดอะไร และพูดอย่างไรให้โดน”

เมื่อรู้สถานการณ์ เป้าหมาย และผู้ฟังแล้ว

นักวางแผนต้องสรุปให้ได้ว่า

“เราจะพูด ‘ประเด็นหลัก’ อะไร กับกลุ่มเป้าหมาย”



4

“Big Idea ที่ดี
ต้องตอบโจทย์กลยุทธ์ ไม่ใช่แค่แปลก”

การวางแผน

ขั้นที่

การสื่อสารตรง

5

(Media & Touchpoint Planning)

5

“เลือกสื่อให้เหมาะสม ไม่ใช่เลือกสื่อที่ดัง”

นักวางแผนต้องตัดสินใจว่า

“จะสื่อสารผ่านช่องทางใด เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้จริง”



5

แนวคิด Touchpoint

ผู้บริโภครอคเจอแบรนด์ “ตรงไหน เวลาใด และในอารมณ์แบบไหน”

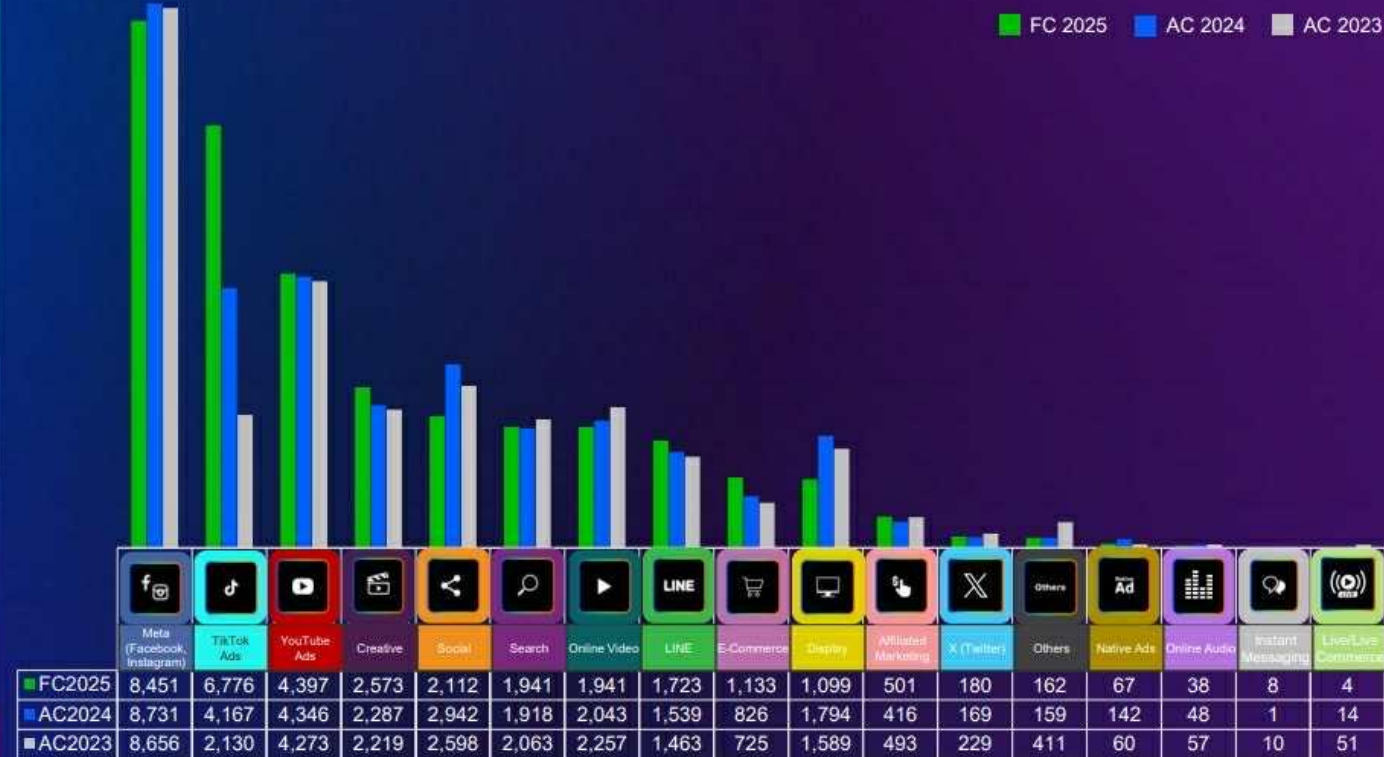
Top Spending by Discipline

In 2025, **TikTok, Creative, LINE, and E-Commerce platforms** are experiencing notable growth.

Meanwhile, **Social** sees a considerable decline, whereas **affiliated marketing** demonstrates encouraging progress in this year.

Unit in Million Baht

■ FC 2025 ■ AC 2024 ■ AC 2023



2023 vs 2024	▲ 1%	▲ 96%	▲ 2%	▲ 3%	▲ 13%	▼ -7%	▼ -9%	▲ 5%	▲ 14%	▲ 13%	▼ -16%	▼ -26%	▼ -61%	▲ 134%	▼ -15%	▼ -89%	▼ -72%
2024 vs FC2025	▼ -3%	▲ 63%	▲ 1%	▲ 13%	▼ -28%	▲ 1%	▼ -5%	▲ 12%	▲ 37%	▼ -39%	▲ 20%	▲ 7%	▲ 1%	▼ -53%	▼ -22%	▲ 665%	▼ -75%

การคาดการณ์ใช้เม็ดเงินโฆษณาในสื่อดิจิทัลของไทย ปี 2023–2025 พบว่า TikTok, Creative Content, LINE และ Affiliate Marketing เติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ Social, Display, X (Twitter) และ Live Commerce ลดลงอย่างเห็นได้ชัด



5

“สื่อที่ใช้...ไม่จำเป็นต้องแพง
แต่ต้องตรงจุด”

การประเมินประสิทธิภาพ

ขั้นที่

การสื่อสารองค์กร

6

(Evaluation & KPI)

“รู้ว่าทำไปแล้วได้ผลหรือไม่”

การณรงศ์ที่ดีต้อง วัตถุประสงค์

6

6

ตัวชี้วัดที่ใช้บ่อย

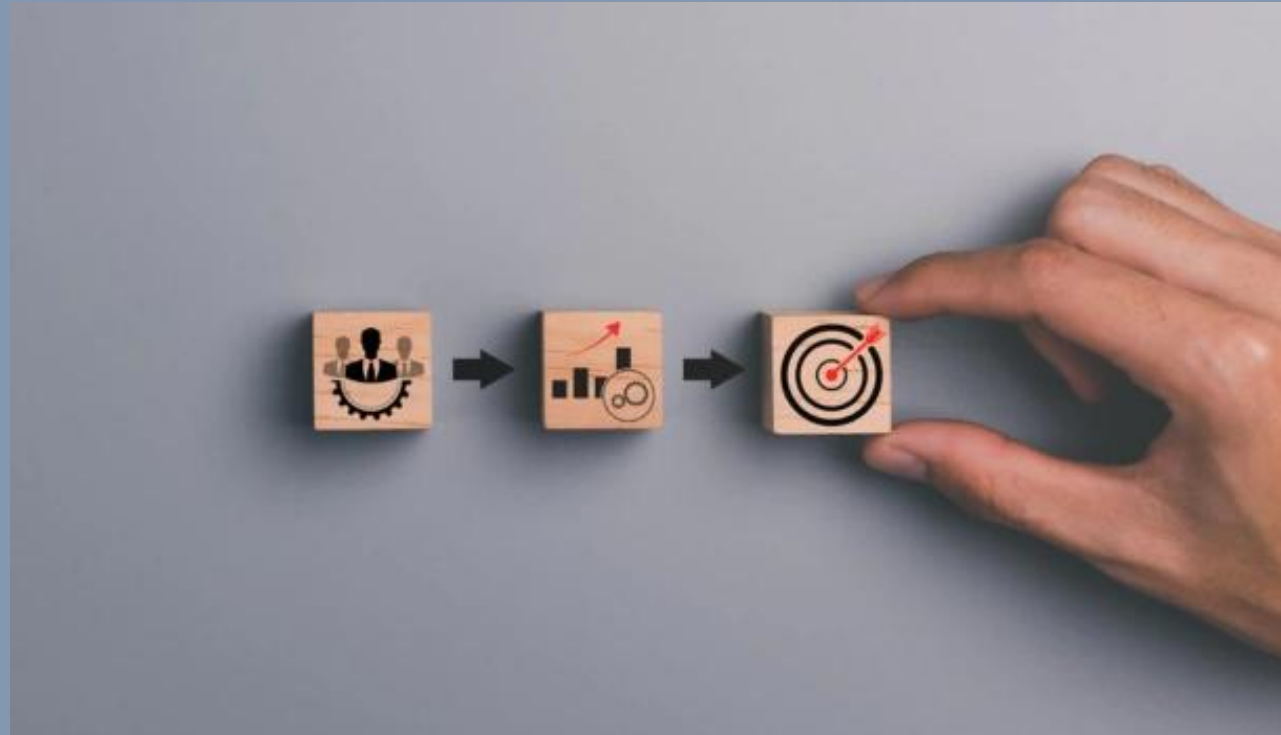
Awareness: Reach / Impression

Engagement: Like / Share / Comment

Behavior: สมัคร ชื้อ เข้าร่วม

นักวางแผนต้องคิดถึงแต่ต้นว่า “ความสำเร็จหน้าตาเป็นอย่างไร”

6



“ถ้าวัดผลไม่ได้

แปลว่าเราไม่รู้ว่าแคมเปญสำเร็จหรือไม่”

เกิดอะไรขึ้น
(Situation)

6 ชั้น = 6 คำถามสำคัญของนักวางแผน

จะพูดอะไร
(Message)

อยากเปลี่ยน
อะไร
(Objective)

จะพูดที่ไหน
(Media)

คุยกับใคร
(Target)

สำเร็จไหม
(Evaluation)



บทบาทของนักวางแผนโฆษณา
(Role of Campaign Planner)

Part 2

นักวางแผนธุรกิจ	คนอื่นในทีม
คิดเชิงกลยุทธ์	คิดเชิงสร้างสรรค์
วิเคราะห์ข้อมูล	ถ่ายทอดไอเดีย
ตั้งคำถาม	ตอบโจทย์ด้วยงาน
มองภาพรวม	โฟกัสชิ้นงาน

Interpreter



บทบาทสำคัญ

แปลข้อมูลให้เป็นกลยุทธ์



Connector

บทบาทสำคัญ

เชื่อมแบรนด์-ผู้บริโภค-ทีมงาน



Decision Maker

บทบาทสำคัญ

ตัดสินใจเชิงเหตุผล

“คิดแบบนักวางแฟน”

รูปแบบ:

1. ทำงานกลุ่ม 3 คน
2. จับสลาก เลือกแคมเปญแบรนด์
3. ให้แต่ละกลุ่มตอบ 4 คำถามหลัก
 - ปัญหาที่แคมเปญนี้พยายามแก้คืออะไร
 - ใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก
 - Key Message คืออะไร
 - ถ้าคุณเป็น Planner จะปรับอะไร
4. ตัวแทนกลุ่มนำเสนอเฉพาะ “มุมมองนักวางแผน” กลุ่มละไม่เกิน 3 นาที

หัวใจสำคัญของ

การวางแผนรณรงค์โฆษณาและการสื่อสารการตลาด

Advertising and Marketing Communication

Campaign



Campaign

การวางแผนรณรงค์ = กระบวนการคิดอย่างมีระบบ



Planner

นักวางแผน = คนกำหนดทิศทาง ไม่ใช่คนทำงานทุกอย่าง

AAM3307

รองศาสตราจารย์ ดร.ประกายกวีล ศรีจินดา



การวางแผนรณรงค์โฆษณาและการสื่อสารการตลาด

Advertising and Marketing Communication

Campaign